

# Yatırımcı Sunumu

Kasım 2025



# Yasal Uyarı

Gülermak Ağır Sanayi İnşaat ve Taahhüt A.Ş. ("Gülermak" veya "Şirket"), bu sunumda yer alan bilgi veya görüşlerin yeterliliği, doğruluğu ve tamlığı (veya herhangi bir bilginin bu sunuma girilmesinin ihmal edilip edilmediği) konusunda açık veya zımni herhangi bir beyan ve taahhütte bulunmamış ve bulunmayacak olup, böyle bir varsayımda da bulunmamalıdır. Şirket bu sunumda yer alan bilgilerin doğruluk ve eksiksizliğini garanti etmemektedir. Mevzuatın izin verdiği ölçüde Şirket, yönetim kurulu üyeleri, çalışanları, ilişkili şirketleri veya grup şirketleri bu sunum veya içeriğinin kullanılmasından, ya da bu sunum ile ilgili olarak başka bir şekilde ortaya çıkan doğrudan veya dolaylı olarak doğan hiçbir zarardan dolayı hiçbir sorumluluğu (ihmal veya başka bir şekilde) kabul etmemektedirler.

Bu sunumdaki hiçbir bilgi, yatırım tavsiyesi içermemekte olup, Şirket hisselerinin alım-satımı için bir teklif veya davet teşkil etmez, burada yer alan herhangi bir tavsiye, yatırım amaçları, finansal durum veya belirli alıcıların risk ve getiri tercihlerine ilişkin değerlendirmeler baz alınarak oluşturulmamıştır. Bu sunumun dağıtımı ve içeriğinin kullanımı yasal mevzuat çerçevesinde yapılmalıdır.

İşbu sunumda ileriye dönük bazı ifade, görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bu kapsamda sunum "ileriye dönük ifadeler" içermektedir. Bu ifadeler "öngörmek", "olacak", "inanmak", "amaçlamak", "tahmin etmek", "beklemek" ve benzeri terimler içermektedir. Bunlar Şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Geçmişe dönük bilgiler dışındaki, Şirket'in finansal konumu, beklentileri, büyümesi, iş stratejisi, planları ve yönetimin gelecekteki operasyonlar ile ilgili hedefleri de dahil olmak üzere ancak bunlar ile sınırlı olmaksızın, ilgili tüm ifadeler ileriye dönük ifadelerdir. İşbu ifadeler, Şirket'in gerçek sonuçlarının, performansının, bu ileriye dönük ifadelerde belirtilen veya ima edilen sonuç, performans veya başarılarından esaslı derecede farklı olmasına sebep olacak riskler ve belirsizlikler de dahil, ancak bunlarla sınırlı olmamak kaydıyla, bilinen ve bilinmeyen riskleri, belirsizlikleri ve diğer önemli faktörleri de içerir. İşbu ifadeler, Şirket'in mevcut ve ileriye dönük iş stratejilerine ve Şirket'in ileride faaliyet göstereceği iş çevresine ilişkin çok sayıda varsayıma dayanmaktadır. Şirket, ileriye dönük ifadelerin Şirket'in gelecekteki performansına bir garanti teşkil etmediğini ve Şirket'in asıl finansal konumu, beklentileri, büyümesi, iş stratejisi, planları ve gelecek operasyonlara ilişkin yönetimin hedeflerinin, işbu sunumda yer alan ileriye dönük ifadelerde belirtilen veya açıklananlar ile esaslı olarak farklılık gösterebileceği hususunda bu sunumun muhataplarını uyarmaktadır. Ek olarak, işbu sunumda yer alan projeksiyon, hedef ve tahminlerin fizibilitesine, gerçekleştirilebileceğine ve makul olduğuna dair herhangi bir beyan ve taahhütte bulunulmamaktadır. İleriye dönük beyanlar sadece bu sunumun yayımlandığı tarihten bahsetmektedir ve Şirket'in bu tarihten sonra oluşabilecek değişiklikler için bu beyanları güncelleme zorunluluğu yoktur.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.12.2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı ile Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Kurul'un finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççıların 31.12.2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir. Bu kapsamda 2023 yılsonu mali sonuçları ve sonrasında açıklanan finansal veriler, TMS 29 hükümlerine uygun olarak enflasyon muhasebesi uygulanarak hazırlanmıştır.

Bu sunumdaki belirli sayısal veriler, mali bilgiler ve piyasa verileri (yüzdeler dahil) yerleşik ticari standartlara göre yuvarlanmıştır. Sonuç olarak, bu sunumdaki toplam tutarlar (toplamlar veya ara toplamlar veya farklılıklar veya sayılar ilişkilendirilmişse), her durumda konsolide finansal tablolarda görünen temel (yuvarlanmamış) rakamlarda yer alan tutarlara karşılık gelmeyebilir. Ayrıca, tablolarda ve grafiklerde, bu yuvarlatılmış rakamlar, ilgili tablo ve grafiklerde yer alan toplamlara tam olarak uymayabilir.

- **Tarihçe**

- **Gülermak'a Genel Bakış**

- **Yatırım Unsurları**

- *Sektör Tecrübesi ve Cazip Sektör Dinamikleri*
- *Gelişmekte Olan Coğrafyalarda Büyüyen Backlog ve Yüksek Hasıllata Dönüşme Oranı*
- *Yaygın Uluslararası Operasyonlar ve Büyüme Stratejisi*
- *Güçlü Finansal Yapı*
- *Tecrübeli ve Vizyoner Yönetim Kadrosu*

- **Ek Bilgiler**

- *Seçili Tamamlanmış Projeler*

# Gülermak'a Genel Bakış



**67** Yıllık  
Deneyim



**4,7** milyar  
EUR Backlog



**>40** TBM\*  
Operasyonu



**>1.500** km  
Tamamlanan Demiryolu  
ve Hafif Raylı Sistem



**29** Devam  
Eden Proje\*\*



**>300** km  
Tünel İnşaatı



**3.000+**  
Çalışan



**13.** ENR Sıralaması  
– Toplu Taşıma ve Demiryolu (2023)

# Gülermak'a Genel Bakış

43,3 milyar TL  
Hasılat

%30  
Hasılat Büyümesi

4,5 milyar TL  
Net Kar

4,4 milyar TL \*  
Net Nakit Pozisyonu \*\*

5,6 milyar TL \*\*\*  
FAVÖK

%12,9  
FAVÖK Marjı

56,7 milyar TL \*  
Aktif Büyüklüğü

%40 \*  
Özkaynak Karlılığı

Yukarıda belirtilen tüm veriler aksi belirtilmedikçe 31.12.2024 tarihi itibarıyla, 2024 yıllarına ilişkin konsolide finansal tablolardan alınan tüm veriler, 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla oluşan satın alma gücü esasına göre sunulmuştur.

\* 30.09.2025 itibarıyla

\*\* KÖİ kredisi hariç

\*\*\* FAVÖK tutarı raporlanan brüt kardan genel yönetim giderlerinin çıkarılması ve sonrasında amortisman giderinin eklenmesi ile bulunmaktadır.

# Ortaklık Yapısı



# Tarihçe

1974

Şirket, Ankara ili Gölbaşı ilçesinde 52.000 m<sup>2</sup> büyüklüğündeki bir alanda yeni bir kaynaklı çelik imalat fabrikası ("Ankara Gölbaşı Fabrikası") kurmuştur.

1984

Şirketin unvanı Gülermak Ağır Sanayi İnşaat ve Taahhüt A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

1996

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'nin işveren olduğu Trakya Cam Sanayi A.Ş. Mersin Düzcam Fabrikası inşaatı ve Anadolu Cam Sanayii A.Ş. fırın inşaatı tamamlanmıştır.

1958

Şirket'in temelleri, başlangıçta çelik konstrüksiyon imalat faaliyetleri gerçekleştirmek üzere Vildan Gülerüz'ün kendi adına kurduğu şahıs şirketi ile atılmıştır.

1976

Gülermak Makine Sanayii ve Ticaret A.Ş., Vildan Gülerüz ve beraberindeki 23 ortak ile birlikte kurulmuştur.

1994

Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş.'nin işveren olduğu 57.000 m<sup>2</sup> büyüklüğündeki bir alandaki sınai tesisinin komple anahtar teslimi yapım işi tamamlanmıştır.

1997

Paşabahçe Cam Sanayi ve Ticaret A.Ş. Mersin Fabrikası fırın inşaatı ve Camiş Madencilik A.Ş. Fek Kuvarsit Kırm Eleme Tesisi inşaatı tamamlanmıştır.

1998

İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin işveren olduğu Haliç İslah çalışması tamamlanmıştır.

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'nin işveren olduğu Soda Sanayi A.Ş. Kromsan Fabrikası inşaat ve montaj işleri ve Trakya Cam Sanayi A.Ş. Ayna, Düz Lamine Fabrikası inşaatı tamamlanmıştır.

Şirket, Ankara ili Etimesgut ilçesinde 7.900 m<sup>2</sup> büyüklüğündeki bir alanda ilk çelik imalat fabrikasını kurmuştur.

# Tarihçe

2003

Cockerill Mechanical Industries'in işveren olduğu Ankara Temelli Malıköy Kombine Çevrim Enerji Santrali imalat ve montaj işleri tamamlanmıştır.

2005

MB Şeker Nişasta Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin işveren olduğu Aksaray Şeker Fabrikası inşaat ve montaj işleri tamamlanmıştır.

2013

İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin işveren olduğu İstanbul Otogar - Bağcılar Raylı Toplu Taşıma Sistemi anahtar teslim yapım işi tamamlanmıştır.

2002

İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanlığı'nın işveren olduğu İstanbul Hafif Metro Sistemi'nin Yenibosna'dan havaalanına ilişkin inşaat işleri, elektro-mekanik ve inceleme işleri tamamlanmıştır.

2004

Nuh Çimento Sanayi A.Ş.'nin işveren olduğu klinker üretim hattı imalat işleri tamamlanmıştır.

Konya Şeker Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin işveren olduğu Çumra Şeker Fabrikası inşaat ve montaj işleri tamamlanmıştır.

2006

Şirket; 25.08.2006 tarihinde Gülermak Yapı ve Makina Sanayi Ticaret A.Ş. ile birleşmiş ve bu işlem sonucunda Gülermak Yapı ve Makina Sanayi Ticaret A.Ş. külliye Şirket'e devrolmuştur.

Ankara Gölbaşı Fabrikası iş hacmini artırmak için modernize edilmiş ve sonrasında bünyesine yeni makine ve alanlar ekleyerek 56.000 m<sup>2</sup> büyüklüğündeki bir alanda faaliyetlerine devam etmiştir.

2009

Varşova II. Metro Hattı'nın ihalesi kazanılmıştır.

2014

Şirket, Ankara Polatlı'da 21.000 m<sup>2</sup> büyüklüğündeki bir alanda ikinci çelik imalat fabrikasını kurmuştur.

İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin işveren olduğu İstanbul Metrosu Haliç Metro Geçiş Köprüsü yapım işi tamamlanmıştır.

Metro Warszawskie Sp. z o.o. 'nun (Varşova Belediyesi Metro Şirketi) işveren olduğu Varşova II. Metro Hattı inşaatı tamamlanmıştır.

Eskişehir Büyükşehir Belediyesi'nin işveren olduğu Eskişehir Kentsel Ulaşım ve Toplu Taşıma Sistemi Projesi Tramvay Uzatma Hatları yapım işi tamamlanmıştır.



# Tarihçe

2015

Kargı Kızılırmak Enerji  
A.Ş.'nin işveren  
olduğu Kargı Hidro  
Elektrik Santrali  
tamamlanmıştır.

2019

T.C. Devlet Demiryolları İşletmesi  
Genel Müdürlüğü'nün işveren olduğu  
Ankara Yüksek Hızlı Tren Gar  
Kompleksi yapım işi tamamlanmıştır.

Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme  
Bakanlığı'nın işveren olduğu  
Samsun-Kalın Trenyolu Projesi  
tamamlanmıştır.

2021

Generalna Dyrekcja Drog Krajowych  
Autostrad'ın (Polonya Ulusal Yol ve  
Otoyollar Genel Müdürlüğü) işveren  
olduğu S2 Expres Yolu tasarımı ve inşaat  
işleri tamamlanmıştır.

Dubai Road and Transport Authority'nin  
(Dubai Yolları ve Ulaştırma Otoritesi)  
işveren olduğu Dubai Expolink 2020 Metro  
anahtar teslim yapım işi tamamlanmıştır.

2023

Poznańskie Inwestycje  
Miejskie'nin (Poznan  
Belediyesi) işveren olduğu  
Poznan Tramvay yapım işi  
tamamlanmıştır.

Gmina Miasto Świnoujście'nin  
(Świnoujście Belediyesi)  
işveren olduğu Świna Kanalı  
tünelleri yapım işi tamamlanmıştır.

2016

Şirket, İzmir Aliğa Organize Sanayi  
Bölgesi'nde 50.000 m<sup>2</sup> kapalı olmak  
üzere toplam 157.000 m<sup>2</sup>  
büyüklüğündeki bir alana kurulan ve  
yılıda 30.000 ton üretim kapasitesine  
sahip yeni bir çelik imalat fabrikası  
kurmuş ve diğer fabrikalarındaki  
imalat faaliyetlerini yeni fabrika  
bünyesine kaydırmıştır.

Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğü,  
Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme  
Bakanlığı'nın işveren olduğu  
Tandoğan-Keçiören (M4) Metro  
yapım işi tamamlanmıştır.

T.C. Devlet Demiryolları İşletmesi  
Genel Müdürlüğü'nün işveren olduğu  
Konya-Karaman Hattı yapım işi  
tamamlanmıştır.

Krakow Yüksek Hızlı Tramvay  
İşletmesi Projesi (PPP) üstlenilmiştir.

2020

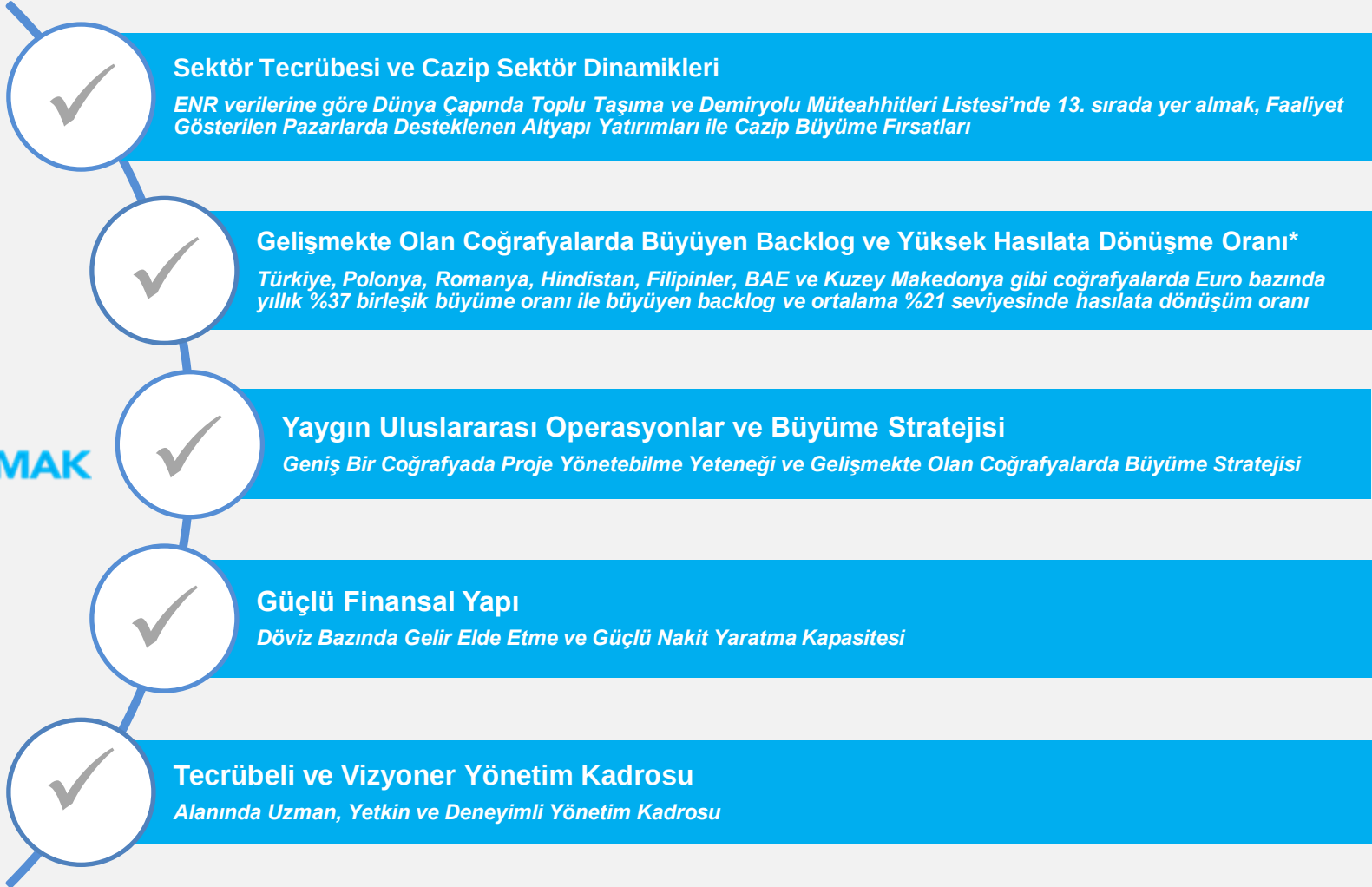
Metro Warszawskie Sp. z o.o. 'nın  
(Varşova Belediyesi Metro Şirketi)  
işveren olduğu Varşova West Metro  
yapım işi tamamlanmıştır.

Çelik İmalat grubu 2020 yılında  
kısmi bölünme yolu ile Gülermak'tan  
ayrılmış ve faaliyetine Gülermak  
Çelik Konstrüksiyon Sanayi ve  
Ticaret A.Ş. ("Gülermak Çelik")  
olarak devam etmeye başlamıştır.

2022

Metro Warszawskie Sp. z o.o.  
(Varşova Belediyesi Metro  
Şirketi)'nin işveren olduğu  
Varşova Metro Wola Projesi  
yapım işi ve Varşova Metro  
Bródno Projesi yapım işi  
tamamlanmıştır.

# Yatırım Unsurları



\* Hesaplamalarda 2021-2024 dönemleri arası baz alınmıştır.



## Sektör Tecrübesi ve Cazip Sektör Dinamikleri

---







# İnşaat ve Altyapı Sektörü



2030 yılında küresel inşaat sektörünün büyüklüğünün 9,7 trilyon USD'den 15,5 trilyon USD'ye ulaşması öngörülmektedir.

Polonya Devleti 10 yıl içinde otoyol ve demiryolları için 80 milyar EUR harcama bütçesi ayırmıştır.

EU fonları kapsamında Romanya hükümeti altyapı sektörünün 2024 yılında %7,1, 2025 ve 2026 yıllarında ise %9 büyüyeceğini öngörmektedir.

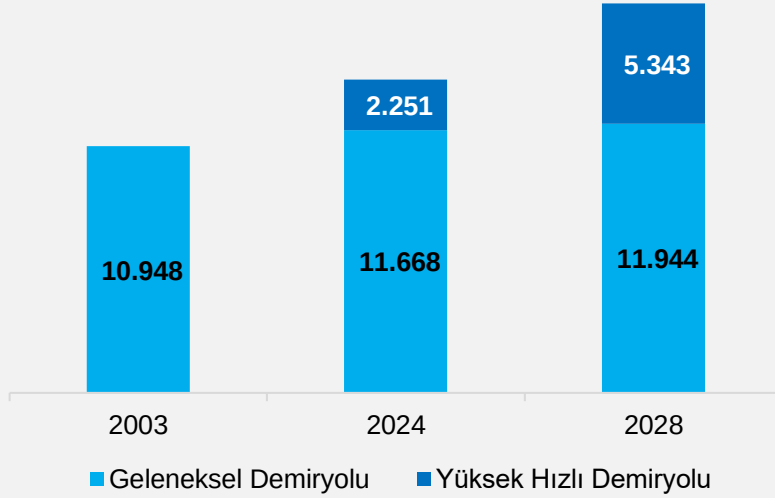
Hindistan hükümeti 2024 yılında GSYH'nin %3,3'ünü altyapı sektörüne ayırmayı planlamaktadır. Aynı zamanda 2024 yılında altyapı projelerine 59 milyar USD ayırmıştır.

Avrupa Komisyonu Yüksek Hızlı Tren (YHT) trafiğini 2030 yılına kadar iki katına, 2050 yılına kadar ise üç katına çıkarmayı hedeflemektedir.

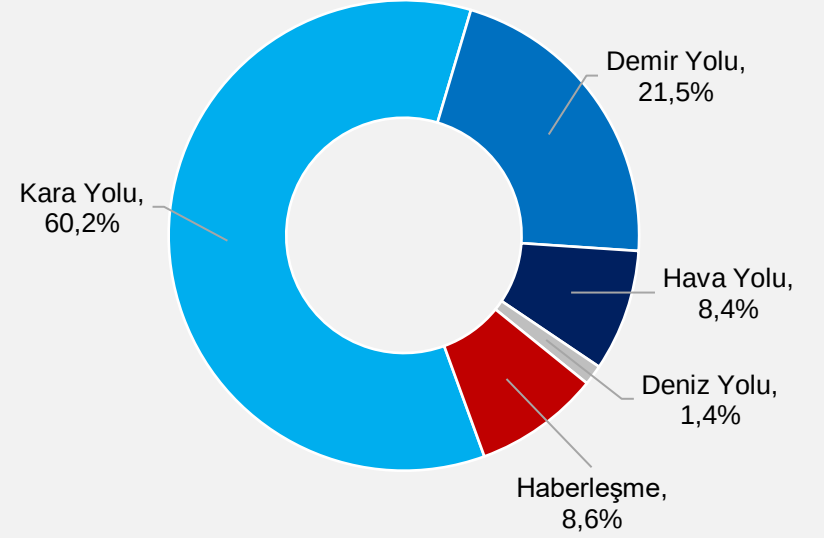


# Altyapı ve Taahhüt Sektörü - Türkiye

## Demir Yolu Uzunlukları (KM)



## Ulaştırma ve Haberleşme Sektöründe Yapılan Yatırımların Dağılımı (2003-2024)



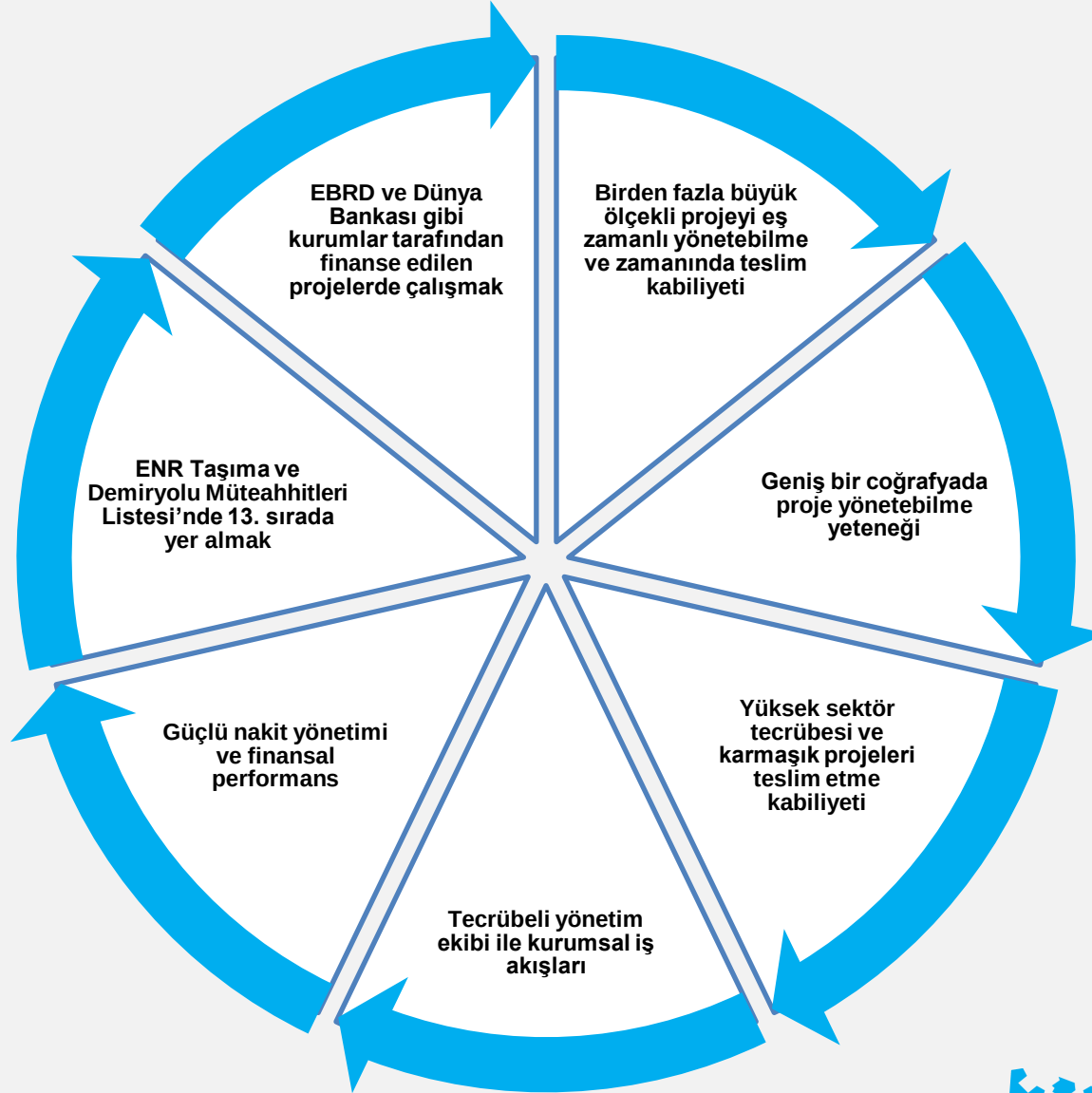
Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından yayınlanan 2024 Yılı Yatırım Programı'na göre ulaştırma ve haberleşme tüm sektörler arasında 5. sırada yer almaktadır ve 773 projenin bulunduğu belirtilmektedir.

2003 ile 2024 yılları arasında Türkiye'de ulaştırma ve haberleşme sektöründe gerçekleştirilen yatırımlara göre karayolu yatırımları 168,8 milyar USD ile ilk sıradayken, demir yolu yatırımları 60,2 milyar USD ile ikinci sırada yer almaktadır.

2028 planı olarak demiryolu ağının 17 bin kilometrenin üzerine çıkarılması hedeflenmektedir. 2053 yılı için ise bu uzunluk 28.600 km olarak hedeflenmiştir.



## Şirketin Sektördeki Avantajları







## Gelişmekte Olan Coğrafyalarda Büyüyen Backlog ve Yüksek Hasılat Dönüşme Oranı

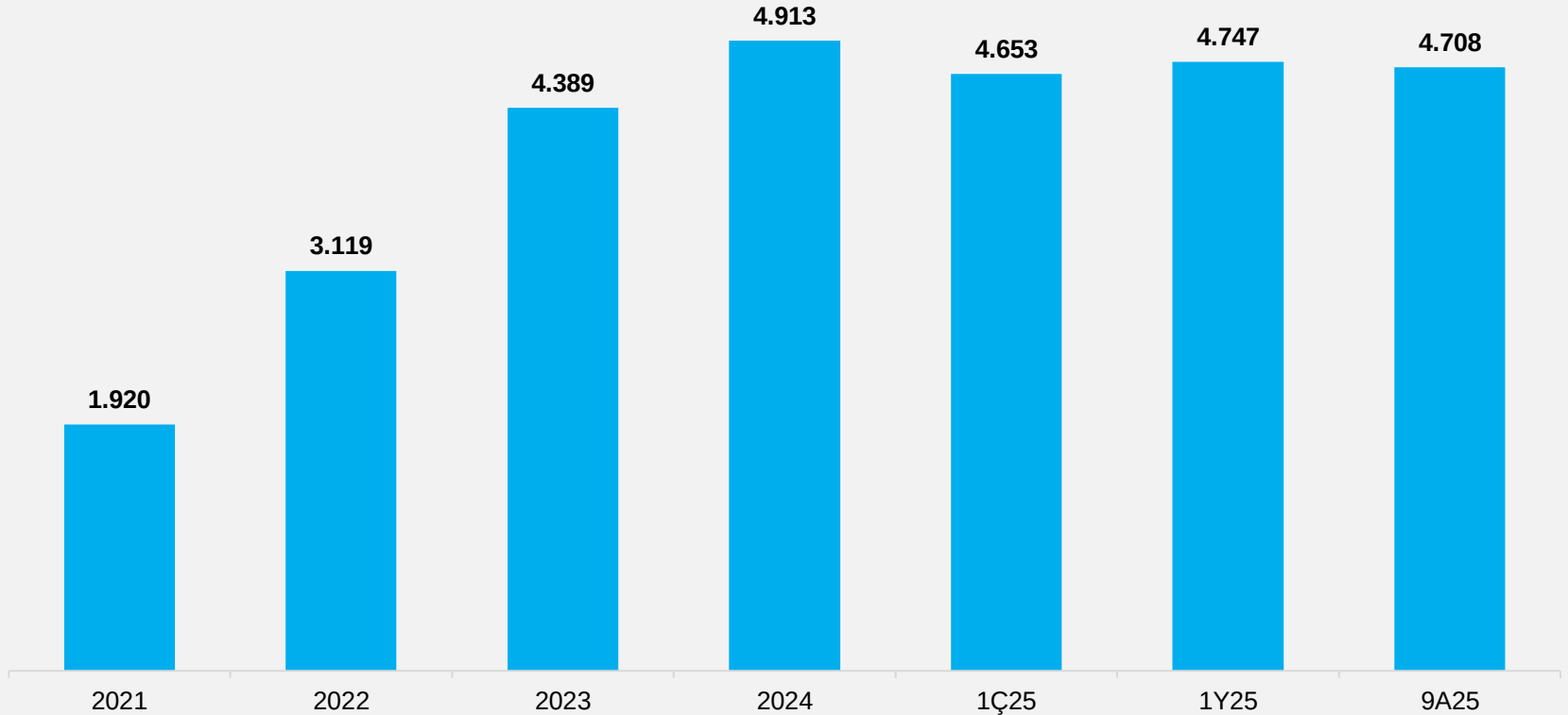




## Backlog Gelişimi (I/II)

30.09.2025 itibarıyla Şirketin portföyündeki projelerden toplam backlog tutarı 4,7 milyar Euro'dur.

Backlog Gelişimi (milyon EUR)

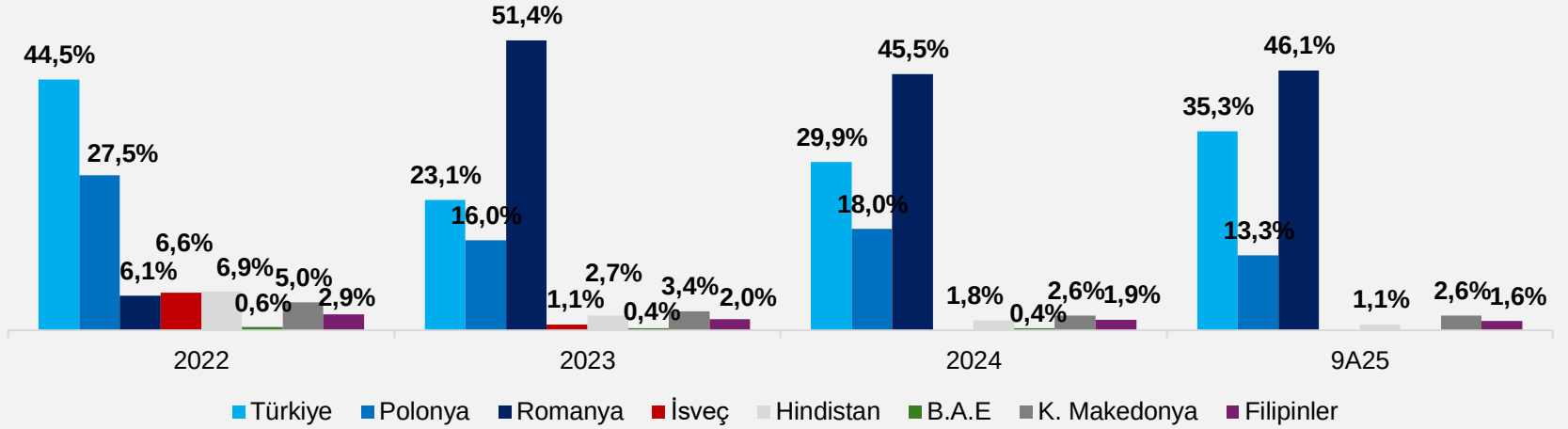




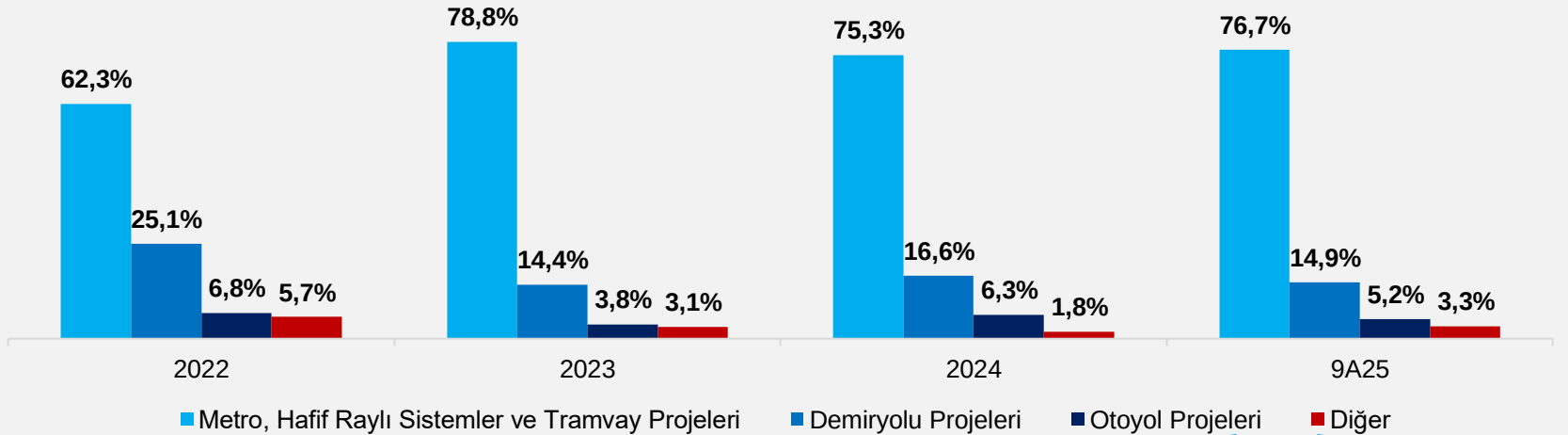


## Backlog Gelişimi (II/II)

### Ülke Bazında Backlog Kırılımı (%)



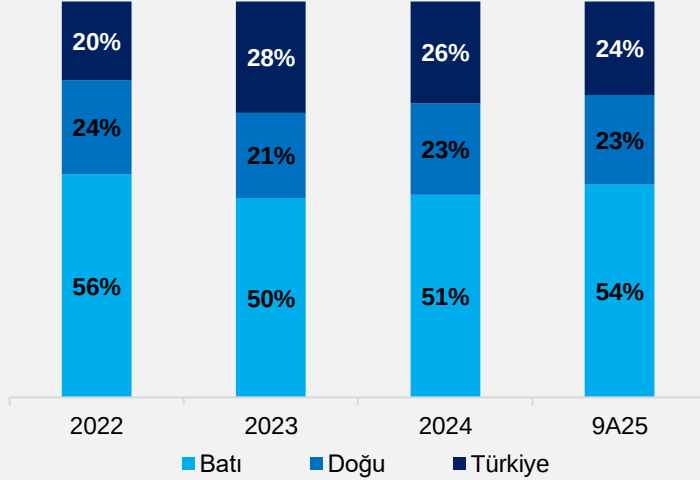
### Segment Bazında Backlog Kırılımı (%)



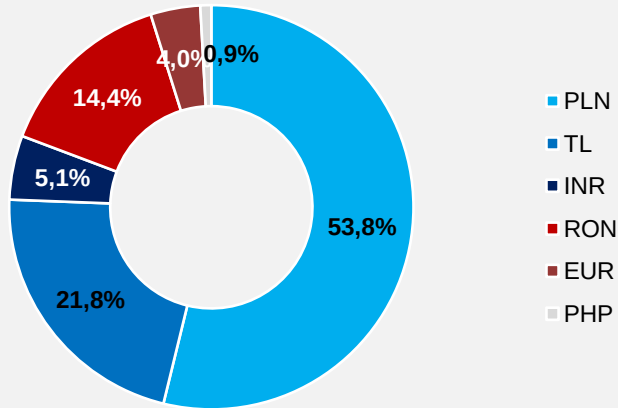


# Hasılatın Coğrafyalara ve Kategorilere Göre Dağılımı

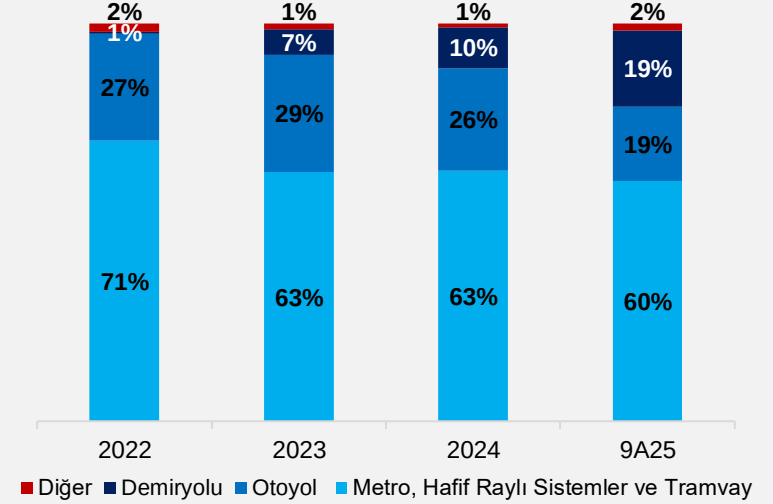
Coğrafyalara Göre Dağılım



Para Birimine Göre Dağılım (9A25)



Kategorilere Göre Dağılım



Şirket operasyonlarını Batı, Doğu ve Türkiye olarak 3 ayrı coğrafya grubu üzerinden takip etmektedir.

Şirket'in Batı taahhüt grubu, Polonya'da yürütülen faaliyetleri kapsamaktadır. Batı grubu bünyesinde Şirket'in devam eden 7 adet projesi bulunmaktadır.

Doğu taahhüt grubu ise, Romanya, Kuzey Makedonya, Filipinler, B.A.E ve Hindistan gibi diğer tüm yurt dışı faaliyetleri kapsamaktadır. Doğu grubu bünyesinde Şirket'in devam eden 9 adet projesi bulunmaktadır.

Türkiye grubu bünyesinde Şirket'in devam eden 13 adet projesi bulunmaktadır.



GÜLERMAK

# Devam Eden Projeler

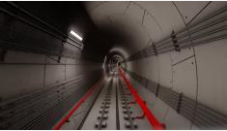


|                                                                                     | Proje Adı                           | Lokasyon            | Kategori                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------|
|    | Fahrettin Altay Narlıdere Metro     | İzmir               | Metro, Hafif Raylı Sistemler ve Tramvay Projeleri |
|    | Buca Metro                          | İzmir               | Metro, Hafif Raylı Sistemler ve Tramvay Projeleri |
|    | Ümraniye – Ataşehir – Göztepe Metro | İstanbul            | Metro, Hafif Raylı Sistemler ve Tramvay Projeleri |
|    | Mezitli – 3 Ocak Metro              | Mersin              | Metro, Hafif Raylı Sistemler ve Tramvay Projeleri |
|   | Halkalı – Ispartakule Trenyolu      | İstanbul            | Demiryolu Projeleri                               |
|  | Çerkezköy- Ispartakule Trenyolu     | Tekirdağ - İstanbul | Demiryolu Projeleri                               |

|                                                                                     | Proje Adı                                | Lokasyon | Kategori                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------|
|    | Sincan Ankara Kayaş Hafif Raylı Sistem   | Ankara   | Metro, Hafif Raylı Sistemler ve Tramvay Projeleri |
|    | Ankara Natoyolu – Dikimevi Hattı Metrosu | Ankara   | Metro, Hafif Raylı Sistemler ve Tramvay Projeleri |
|    | Gebze – Köseköy Demiryolu Hat Kesimi     | Gebze    | Demiryolu Projeleri                               |
|    | İzmir HRS Araç Depo İnşaatı              | İzmir    | Diğer                                             |
|   | Alaşehir Sulaması Yenilemesi İkmal       | Manisa   | Diğer                                             |
|  | Hamzadere Barajı Sulaması                | Edirne   | Diğer                                             |



# Yurt Dışı

|                                                                                     | Proje Adı                                    | Lokasyon | Kategori                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------|
|    | Bükreş Metro M6 Lot 2                        | Romanya  | Metro, Hafif Raylı Sistemler ve Tramvay Projeleri |
|    | Cluj Metro                                   | Romanya  | Metro, Hafif Raylı Sistemler ve Tramvay Projeleri |
|    | Cluj Lot 3 Trenyolu                          | Romanya  | Demiryolu Projeleri                               |
|    | Varşova Metro Mory                           | Polonya  | Metro, Hafif Raylı Sistemler ve Tramvay Projeleri |
|   | Krakow S7 Otoyolu                            | Polonya  | Otoyol Projeleri                                  |
|  | Krakow Yüksek Hızlı Tramway İşletmesi (KÖİ*) | Polonya  | Metro, Hafif Raylı Sistemler ve Tramvay Projeleri |
|  | Limanowa – Klęczany Demiryolu                | Polonya  | Demiryolu Projeleri                               |

## Yurt Dışı

|                                                                                     | Proje Adı                                    | Lokasyon | Kategori                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------|
|    | Bükreş Metro M6 Lot 2                        | Romanya  | Metro, Hafif Raylı Sistemler ve Tramvay Projeleri |
|    | Cluj Metro                                   | Romanya  | Metro, Hafif Raylı Sistemler ve Tramvay Projeleri |
|    | Cluj Lot 3 Trenyolu                          | Romanya  | Demiryolu Projeleri                               |
|    | Varşova Metro Mory                           | Polonya  | Metro, Hafif Raylı Sistemler ve Tramvay Projeleri |
|    | Krakov S7 Otoyolu                            | Polonya  | Otoyol Projeleri                                  |
|   | Krakov Yüksek Hızlı Tramvay İşletmesi (KÖİ*) | Polonya  | Metro, Hafif Raylı Sistemler ve Tramvay Projeleri |
|  | Limanowa – Klęczany Demiryolu                | Polonya  | Demiryolu Projeleri                               |
|  | Krakov S52 Otoyolu                           | Polonya  | Otoyol Projeleri                                  |

# Yurt Dışı

|                                                                                     | Proje Adı                           | Lokasyon        | Kategori                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------|
|    | S19 Otoyolu                         | Polonya         | Otoyol Projeleri                                  |
|    | Szczyrzyc – Tymbark Demiryolu       | Polonya         | Demiryolu Projeleri                               |
|    | Beljakovce – Kriva Palanka Trenyolu | Kuzey Makedonya | Demiryolu Projeleri                               |
|    | Paket S-07 Trenyolu                 | Filipinler      | Demiryolu Projeleri                               |
|    | Surat Metro 1 – 2                   | Hindistan       | Metro, Hafif Raylı Sistemler ve Tramvay Projeleri |
|   | Pune Metro – 1                      | Hindistan       | Metro, Hafif Raylı Sistemler ve Tramvay Projeleri |
|  | Pune Metro – 2                      | Hindistan       | Metro, Hafif Raylı Sistemler ve Tramvay Projeleri |
|  | Kanpur Metro 1 – 2                  | Hindistan       | Metro, Hafif Raylı Sistemler ve Tramvay Projeleri |

## 2025 Yılında Alınan Projeler

### Polonya S19 Otoyolu'nun Jawornik – Lutcza arasındaki bölümü

|                           |                                                    |
|---------------------------|----------------------------------------------------|
| <b>İhaleyi Açan Taraf</b> | Polonya Ulusal Yollar ve Otoyollar Genel Müdürlüğü |
| <b>İhale Bedeli</b>       | 1.909.653.720 PLN (KDV dahil)                      |
| <b>Ortaklığın Payı</b>    | %50                                                |
| <b>Sözleşme Tarihi</b>    | 13.11.2024                                         |

Polonya'da S19 otoyolunun Jawornik Lutcza arasındaki bölümünün tasarım ve yapım işleri projesinin tasarım çalışmalarına 28.01.2025 itibarıyla başlanmıştır.

### Ankara Natoyolu – Dikimevi Hattı Metrosu

|                           |                              |
|---------------------------|------------------------------|
| <b>İhaleyi Açan Taraf</b> | Ankara Büyükşehir Belediyesi |
| <b>İhale Bedeli</b>       | 14.084.200.000 TL            |
| <b>Ortaklığın Payı</b>    | %100                         |
| <b>Sözleşme Tarihi</b>    | Mayıs 2025                   |

Ankara Natoyolu – Dikimevi Hattı Metrosu yapım işleri ihalesine ilişkin sözleşme Mayıs 2025'te imzalanmıştır.

## 2025 Yılında Alınan Projeler

### Gebze – Köseköy Demiryolu Hat Kesimi

|                           |                                                       |
|---------------------------|-------------------------------------------------------|
| <b>İhaleyi Açan Taraf</b> | T.C. Devlet Demiryolları<br>İşletmesi Genel Müdürlüğü |
| <b>İhale Bedeli</b>       | 1.875.000.000 TL                                      |
| <b>Ortaklığın Payı</b>    | %100                                                  |
| <b>Sözleşme Tarihi</b>    | 25.07.2025                                            |

Gebze – Köseköy Demiryolu hat kesimi sinyalizasyon, telekomünikasyon ve destek sistemleri yapım işleri ihalesine ilişkin sözleşme Temmuz 2025'te imzalanmıştır.

### Polonya Demiryolları Szczyrzyc – Tymbark Bölümü

|                           |                                    |
|---------------------------|------------------------------------|
| <b>İhaleyi Açan Taraf</b> | PKP Polskie Linie Kolejowe<br>S.A. |
| <b>İhale Bedeli</b>       | 2.082.826.134 PLN (KDV dahil)      |
| <b>Ortaklığın Payı</b>    | %50                                |
| <b>Sözleşme Tarihi</b>    | 06.10.2025                         |

Polonya Demiryolları'nın Szczyrzyc – Tymbark Bölümü'nün demiryolu ve tünel yapım işleri ihalesine ilişkin sözleşme Ekim 2025'te imzalanmıştır.



## 2025 Yılında Alınan Projeler

### Belgrad – Nis, Stalac – Djunis Kesimi Demiryolu

|                           |                                                               |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------|
| <b>İhaleyi Açan Taraf</b> | Sırbistan Demiryolu Altyapı Genel Müdürlüğü                   |
| <b>İhale Bedeli</b>       | 348.905.039 EUR (KDV hariç)                                   |
| <b>Ortaklığın Payı</b>    | %50                                                           |
| <b>Sözleşme Tarihi</b>    | İhale sonuç bildirimi 25.04.2025 tarihinde tebliğ edilmiştir. |

Sırbistan'daki Belgrad – Nis, Stalac – Djunis kesimi demiryolunun yeniden inşası ve modernizasyonu ile ikinci demiryolu hattının yapımı için açılan ihalenin sonucu Şirketimize 25.04.2025 tarihinde tebliğ edilmiştir.

### C1 Tymbark - Limanowa Kesimi Demiryolu

|                           |                                                               |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------|
| <b>İhaleyi Açan Taraf</b> | PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.                               |
| <b>İhale Bedeli</b>       | 1.636.744.956 PLN (KDV dahil)                                 |
| <b>Ortaklığın Payı</b>    | %65                                                           |
| <b>Sözleşme Tarihi</b>    | İhale sonuç bildirimi 30.10.2025 tarihinde tebliğ edilmiştir. |

Polonya'daki Podleze–Szczyrzyc–Tymbark Mszana Dolna ile Chabowka–Nowy Sacz demiryolu hatlarının modernizasyonu için açılan ihalenin sonucu Şirketimize 30.10.2025 tarihinde tebliğ edilmiştir.

# 2025 Yılında Alınan Projeler

## Polonya Varşova Metrosu 1. Hattı

|                           |                                                               |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------|
| <b>İhaleyi Açan Taraf</b> | Metro Warszawskie Sp. z o.o.                                  |
| <b>İhale Bedeli</b>       | PLN 29.827.500 (KDV dahil)                                    |
| <b>Ortaklığın Payı</b>    | %100                                                          |
| <b>Sözleşme Tarihi</b>    | İhale sonuç bildirimi 07.11.2025 tarihinde tebliğ edilmiştir. |

Polonya Varşova Metrosu 1. Hattı'nın telsiz sistemlerinin modernizasyonu için açılan ihalenin sonucu Şirketimize 07.11.2025 tarihinde tebliğ edilmiştir.

## Güneş Enerjisi Yatırımları

Şirket sahip olduğu toplam 104,4 MW'lık güneş enerjisi alanındaki lisans ve izin haklarına ek olarak, Yönetim Kurulu'nun 19 Şubat 2025 tarihli kararı doğrultusunda ilk aşamada yenilenebilir enerji yatırımlarını 300 MW kurulu güce kadar artırmayı planlamaktadır.

Şirketin %100 bağlı ortaklığı Gülermak Renewables Ltd. 16 Ekim 2025 tarihinde Corshellach Energy Storage Ltd. şirketinin paylarının %100'ünü 3.494.000 GBP karşılığında satın almıştır. Corshellach Energy Storage Ltd. şirketinin 49,9 MW gücünde elektrik depolama tesisi kurmak için planlama izni bulunmaktadır.



# Yaygın Uluslararası Operasyonlar ve Büyüme Stratejisi



## Yaygın Uluslararası Operasyonlar

Şirket Polonya, Romanya, Sırbistan, İsveç, İsviçre, Filipinler, Kuzey Makedonya, Birleşik Arap Emirlikleri ve Hindistan'da çeşitli şubeler ve ortaklıklar ile faaliyetlerini sürdürmektedir.





# Büyüme Stratejisi

## Mevcut Backlog ve Karlılık Seviyesini Koruyarak Büyüme

- Hedef pazarlarda mevcut karlılık seviyesinin korunması ve artırılması amaçlanmaktadır.

## Raylı Sistemler Alanında Büyüme

- Şirket, yüksek hızlı trenler, metro ve yer altı demiryolları gibi yer altı ve yer üstü ulaşım projeleri tasarlayıp inşa etmeyi hedeflemektedir.
- Tüm bu altyapı projeleri özellikli ve yüksek tecrübe gerektiren işler sınıfında yer almaktadır.

## Yeni Hedef Pazarlarda Büyüme

- Mevcut iş kollarındaki backlog seviyesini korurken, Doğu Avrupa, Orta Doğu, Orta Avrupa ve Orta Asya pazarlarında büyümeyi hedeflemektedir.

## Global Sektör Liderleriyle İş Birliğine Giderek Büyüme

- Gerçekleştirmeyi hedeflediği büyük projelerde global sektör liderleriyle iş birliğine gitmek.
- İş birlikleri ile daha büyük hacimli ve teknoloji tedariki de dahil anahtar teslim projeleri üstlenebilme yeteneği kazanmak.





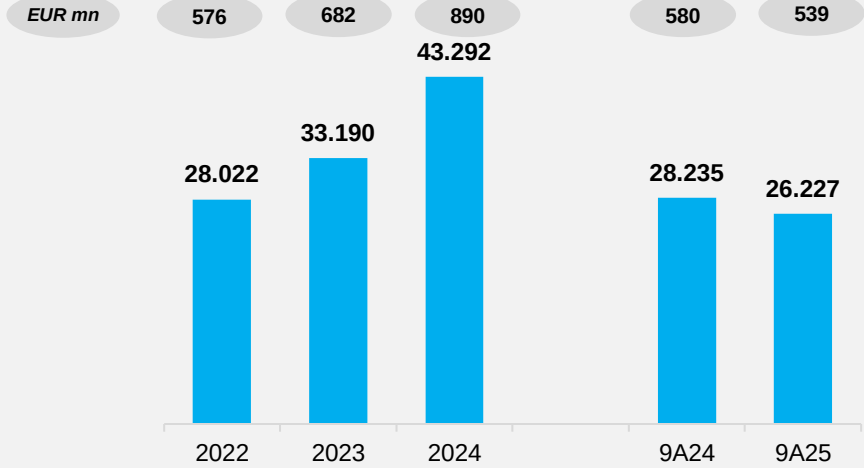
Güçlü Finansal Yapı



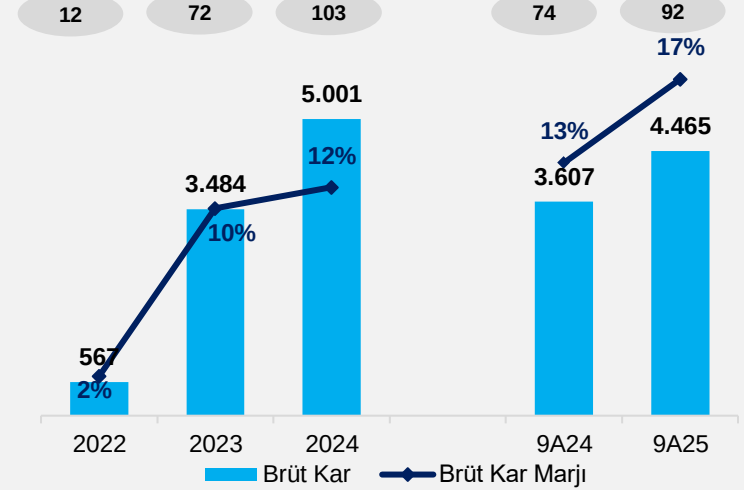


# Finansal Göstergeler

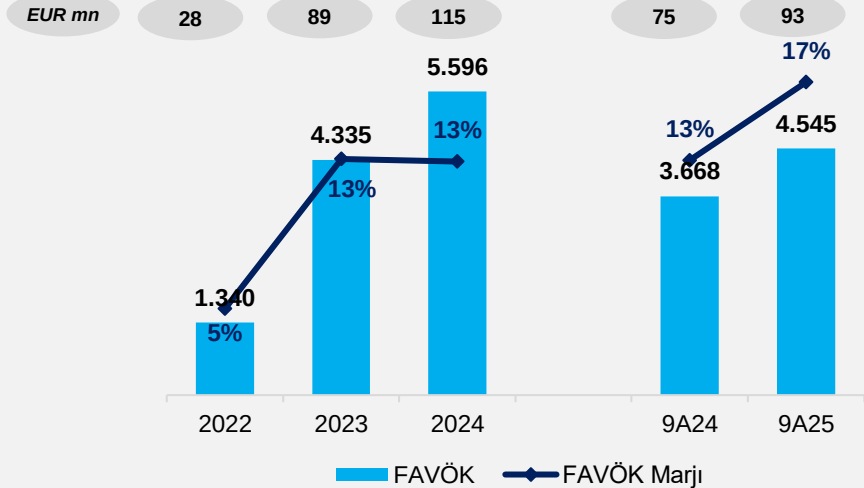
## Hasılat (milyon TL)



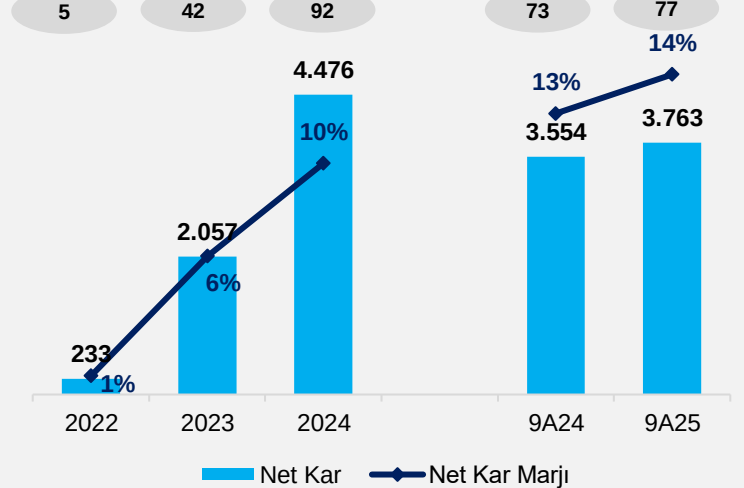
## Brüt Kar (milyon TL)



## FAVÖK \* (milyon TL)



## Net Kar (milyon TL)



\* FAVÖK tutarı brüt kardan genel yönetim giderlerinin çıkarılması ve sonrasında amortisman giderinin eklenmesi ile bulunmaktadır.  
EUR tutarlar enflasyon muhasebesi uygulaması nedeniyle tüm dönemler için 30.09.2025 TL olan sonuçların 48,6479 kuruna bölünmesiyle hesaplanmıştır.  
2022, 2023, 2024 yıllarına ilişkin konsolide finansal tablolardan alınan tüm veriler, 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla oluşan satın alma gücü esasına göre sunulmuştur.

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

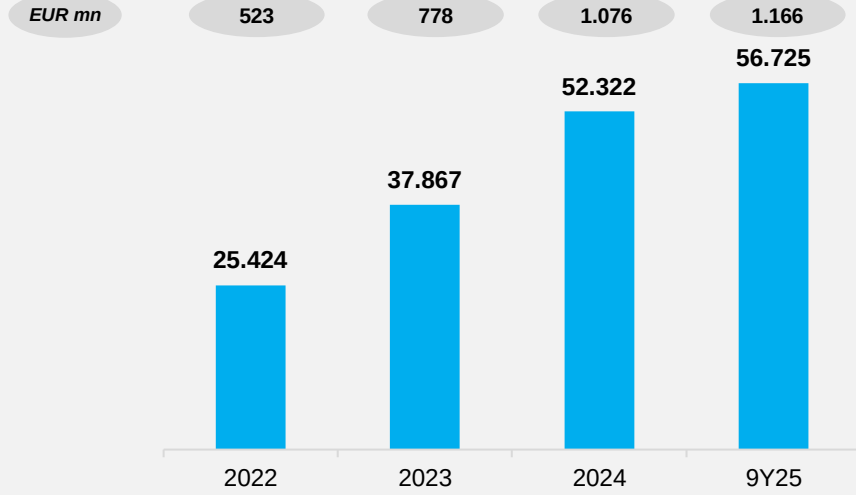


**GÜLERMAK**

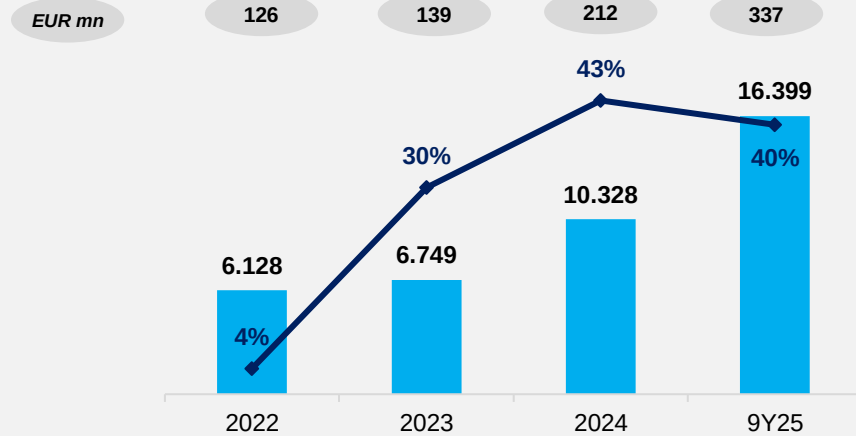


# Finansal Göstergeler

## Aktif Büyüklüğü (milyon TL)

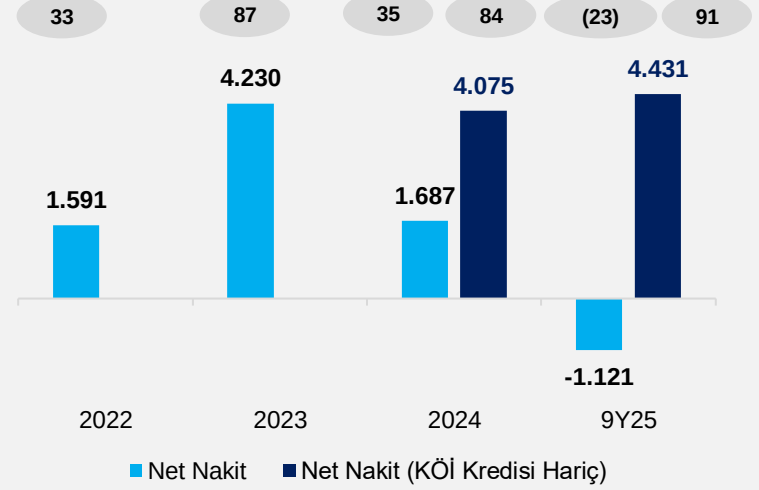


## Özkaynak Karlılığı (milyon TL)

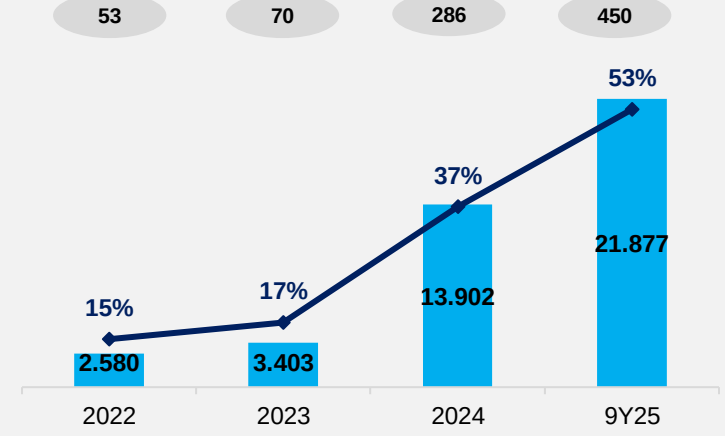


Özkaynaklar ROE

## Net Nakit Durumu (milyon TL)



## Net İşletme Sermayesi (milyon TL)\*



NİS NİS/Hasılat

\* Net İşletme Sermayesi = Ticari Alacaklar + Devam Eden İnşaat ve Taahhüt İşlerinden Doğan Sözleşme Alacakları + Peşin Ödenmiş Giderler – Ticari Borçlar – Devam Eden İnşaat ve Taahhüt İşlerinden Doğan Yükümlülükler – Ertelenmiş Gelirler  
EUR tutarlar enflasyon muhasebesi uygulaması nedeniyle tüm dönemler için 30.09.2025 TL olan sonuçların 48,6479 kuruna bölünmesiyle hesaplanmıştır.  
2022, 2023, 2024 yıllarına ilişkin konsolide finansal tablolardan alınan tüm veriler, 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla oluşan satın alma gücü esasına göre sunulmuştur.  
Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu



**GÜLERMAK**



## Özet Bilanço

| (Milyon TL)                                                           | 31.12.2022    | 31.12.2023    | 31.12.2024    | 30.09.2025    |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Dönen Varlıklar</b>                                                | <b>20.112</b> | <b>32.191</b> | <b>46.335</b> | <b>50.305</b> |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                                             | 3.161         | 8.041         | 10.351        | 10.142        |
| Ticari Alacaklar                                                      | 2.096         | 2.732         | 8.774         | 5.997         |
| Devam Eden İnşaat ve Taahhüt İşlerinden Doğan Sözleşme Varlıkları     | 9.326         | 13.353        | 19.980        | 26.077        |
| Peşin Ödenmiş Giderler                                                | 2.381         | 3.954         | 3.514         | 3.992         |
| Diğer Dönen Varlıklar                                                 | 3.148         | 4.111         | 3.716         | 4.097         |
| <b>Duran Varlıklar</b>                                                | <b>5.312</b>  | <b>5.676</b>  | <b>5.987</b>  | <b>6.420</b>  |
| Maddi Duran Varlıklar                                                 | 21            | 2.246         | 2.430         | 2.952         |
| Kullanım Hakları                                                      | 2.099         | 523           | 405           | 1.033         |
| Peşin Ödenmiş Giderler                                                | 506           | 757           | 783           | 965           |
| Ertelenmiş Vergi Varlığı                                              | 991           | 2.043         | 1.747         | 693           |
| Diğer Duran Varlıklar                                                 | 1.695         | 107           | 622           | 778           |
| <b>Toplam Varlıklar</b>                                               | <b>25.424</b> | <b>37.867</b> | <b>52.322</b> | <b>56.725</b> |
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                                      | <b>14.739</b> | <b>21.006</b> | <b>26.348</b> | <b>21.566</b> |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar                                              | 1.238         | 1.023         | 5.191         | 4.326         |
| Ticari Borçlar                                                        | 6.095         | 9.306         | 8.443         | 7.358         |
| Devam Eden İnşaat ve Taahhüt İşlerinden Doğan Sözleşme Yükümlülükleri | 2.673         | 3.461         | 3.869         | 3.248         |
| Ertelenmiş Gelirler                                                   | 2.456         | 3.869         | 6.053         | 3.583         |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler                                       | 2.277         | 3.347         | 2.791         | 3.050         |
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>                                      | <b>4.558</b>  | <b>10.112</b> | <b>15.646</b> | <b>18.761</b> |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar                                              | 178           | 2.635         | 3.402         | 6.145         |
| Ertelenen Vergi Yükümlülükleri                                        | 1.255         | 2.071         | 2.237         | 2.599         |
| Ertelenmiş Gelirler                                                   | 2.859         | 5.092         | 9.750         | 9.058         |
| Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler                                       | 265           | 315           | 257           | 959           |
| <b>Özkaynaklar</b>                                                    | <b>6.128</b>  | <b>6.749</b>  | <b>10.328</b> | <b>16.399</b> |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>                                               | <b>25.424</b> | <b>37.867</b> | <b>52.322</b> | <b>56.725</b> |



# Gelir Tablosu

| (Milyon TL)                                                                      | 2022         | 2023         | 2024         | 9A24         | 9A25         |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Hasılat                                                                          | 28.022       | 33.190       | 43.292       | 28.235       | 26.227       |
| Satışların Maliyeti (-)                                                          | -27.455      | -29.706      | -38.290      | -24.628      | -21.763      |
| <b>Brüt Kar</b>                                                                  | <b>567</b>   | <b>3.484</b> | <b>5.001</b> | <b>3.607</b> | <b>4.465</b> |
| Genel Yönetim Giderleri (-)                                                      | -334         | -326         | -583         | -418         | -604         |
| <b>FAVÖK*</b>                                                                    | <b>1.340</b> | <b>4.335</b> | <b>5.596</b> | <b>3.668</b> | <b>4.545</b> |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler                                               | 1.487        | 2.166        | 1.260        | 1.004        | 998          |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)                                           | -288         | -1.473       | -1.077       | -691         | -1.160       |
| <b>Esas Faaliyet Karı</b>                                                        | <b>1.432</b> | <b>3.851</b> | <b>4.602</b> | <b>3.503</b> | <b>3.699</b> |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler                                                | 35           | 26           | 85           | 135          | 532          |
| Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)                                            | -8           | -56          | -19          | -2           | -5           |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından / (Zararlarından) Paylar | 307          | -341         | -            | -            | -            |
| <b>Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı</b>                                     | <b>1.766</b> | <b>3.480</b> | <b>4.667</b> | <b>3.637</b> | <b>4.226</b> |
| Finansman Gelirleri                                                              | 163          | 1.165        | 521          | 1.198        | 1.629        |
| Finansman Giderleri (-)                                                          | -439         | -1.009       | -759         | -1.165       | -1.240       |
| Net Parasal Pozisyon Kazançları / (Kayıpları)                                    | -2.309       | -2.003       | 1.004        | 1.073        | 537          |
| <b>Vergi Öncesi Kar / (Zarar)</b>                                                | <b>-819</b>  | <b>1.633</b> | <b>5.433</b> | <b>4.743</b> | <b>5.152</b> |
| Dönem Vergi Gideri                                                               | -323         | -291         | -199         | -100         | -3           |
| Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gider)                                                 | 1.387        | 738          | -757         | -1.089       | -1.386       |
| <b>Sürdürülen Faaliyetlerden Net Dönem Karı</b>                                  | <b>245</b>   | <b>2.081</b> | <b>4.476</b> | <b>3.554</b> | <b>3.763</b> |
| Durdurulan Faaliyetlerden Net Dönem Zararı                                       | -12          | -24          | -            | -            | -            |
| <b>Net Dönem Karı</b>                                                            | <b>233</b>   | <b>2.057</b> | <b>4.476</b> | <b>3.554</b> | <b>3.763</b> |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar                                                      | -            | -            | -1           | -            | -18          |
| Ana Ortaklık Payları                                                             | 233          | 2.057        | 4.477        | -            | 3.781        |
| <b>Brüt Kar Marjı</b>                                                            | <b>2,0%</b>  | <b>10,5%</b> | <b>11,6%</b> | <b>12,8%</b> | <b>17,0%</b> |
| <b>FAVÖK Marjı</b>                                                               | <b>4,8%</b>  | <b>13,1%</b> | <b>12,9%</b> | <b>13,0%</b> | <b>17,3%</b> |
| <b>Net Kar Marjı</b>                                                             | <b>0,8%</b>  | <b>6,2%</b>  | <b>10,3%</b> | <b>12,6%</b> | <b>14,3%</b> |

\* FAVÖK tutarı brüt kardan genel yönetim giderlerinin çıkarılması ve sonrasında amortisman giderinin eklenmesi ile bulunmaktadır.  
2022, 2023, 2024 yıllarına ilişkin konsolide finansal tablolardan alınan tüm veriler, 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla oluşan satın alma gücü esasına göre sunulmuştur.  
Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu



**GÜLERMAK**



## 2025 Beklentileri

|                                                                                                      | 2024 Gerçekleşen | 2025 Tahmini     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|  <b>Hasılat</b>     | 939 milyon EUR   | 1,255 milyon EUR |
|  <b>FAVÖK</b>       | 121 milyon EUR   | 164 milyon EUR   |
|  <b>FAVÖK Marjı</b> | %12,9            | %13,1            |



A photograph of a modern subway station interior. The ceiling is a vibrant yellow with a grid of recessed square lights. Large, grey, tapered concrete pillars support the structure. The walls are also yellow, with some sections featuring colorful abstract murals. Directional signs are visible, including one pointing left to 'Rondo Daszyńskiego' and another pointing right to 'Dworzec Wilenski'. A central information board is mounted on the wall. The floor is a light grey concrete.

## ✓ Tecrübeli ve Vizyoner Yönetim Kadrosu



# Tecrübeli ve Vizyoner Yönetim Kadrosu

|                           | <b>Mustafa Tuncer</b><br>İcra Kurulu Başkanı                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Alper Uzman</b><br>CEO (Türkiye)                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Gürdal Yiğitbaşı</b><br>CEO (Doğu)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Umut Postlu</b><br>CLO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Eğitim</b>             | Orta Doğu Teknik Üniversitesi<br>İnşaat Mühendisliği                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Orta Doğu Teknik Üniversitesi<br>İnşaat Mühendisliği                                                                                                                                                                                                                                     | Orta Doğu Teknik Üniversitesi<br>İnşaat Mühendisliği                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Başkent Üniversitesi<br>Hukuk                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Geçmiş Tecrübeleri</b> | Gülermak bünyesinde 25 yılı aşkın süredir çalışmaktadır. Türkiye, Polonya, İsveç, Orta Doğu, Uzak Doğu'da gerçekleştirilen multidisipliner endüstriyel, üstyapı ve altyapı projelerinde kapsamlı uzmanlığa ve yönetim deneyimine sahiptir. Şirketin Avrupa pazarındaki operasyonlarının büyümesi ve genişlemesinde önemli bir role sahiptir. | Gülermak bünyesinde, 25 yıldır büyük ölçekli çok uluslu anahtar teslim projelerde, İcra Kurulu Üyeliği ve Proje Direktörlüğü görevlerini üstlenmiştir. Şu an, Türkiye projelerinin operasyon, yönetiminden ve ülkedeki yeni projelerin geliştirilmesinden sorumludur.                    | Gülermak bünyesinde 15 yıldır çalışmaktadır, İcra Kurulu Üyesi olarak görev yürütmüştür. Şu an Balkanlar, Ortadoğu, Güney Asya ve Uzak Doğu'da devam eden büyük ölçekli uluslararası projelerin operasyon, yönetiminden ve bu bölgelerde yeni projelerin geliştirilmesinden sorumludur.                                                                         | Uluslararası İnşaat Hukuku ve Sözleşme Yönetimi alanında yurt dışında yüksek öğrenim görmüştür. Kurumsal ve Ticari, Enerji ve Altyapı, Bankacılık Hukuku, Sermaye Piyasaları, Proje Finansmanı, Birleşme ve Devralmalar, Kamu-Özel Sektör İş Birlikleri, İnşaat, Müşavir Mühendisler Uluslararası Federasyonu Sözleşmeleri ve Talep Yönetimi, Tahkim ve Uyuşmazlık Çözümleri alanlarında deneyime sahiptir. |
| <b>Toplam İş Deneyimi</b> | 35+ yıl                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 30+ yıl                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 30+ yıl                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 20+ yıl                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                           | <b>Rıza Eray Bağcı</b><br>Global CFO                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Bülent Özdemir</b><br>CEO (Batı)                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Türkekul Doğan</b><br>CEO (KÖİ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Banu Pelin İmre</b><br>CHRO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Eğitim</b>             | Hacettepe Üniversitesi – İstatistik<br>Başkent Üniversitesi – MBA<br>Bilgi Üniversitesi – Bankacılık ve Finans (YL)                                                                                                                                                                                                                          | Orta Doğu Teknik Üniversitesi<br>İnşaat Mühendisliği                                                                                                                                                                                                                                     | Boğaziçi Üniversitesi – Elektrik Elektronik Mühendisliği<br>Koç Üniversitesi – MBA                                                                                                                                                                                                                                                                              | Başkent Üniversitesi<br>İşletme                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Geçmiş Tecrübeleri</b> | Kariyerine bağımsız Denetim sektöründe Pricewaterhousecoopers firmasında başlamış ve sonrasında taahhüt sektöründe mali işler ve finans yöneticiliği görevlerinde bulunmuştur. 4 yılı aşkın süredir Gülermak bünyesinde çalışmaktadır ve İcra Kurulu Üyeliği görevi yürütmüştür.                                                             | Gülermak bünyesinde, 15 yıldır uluslararası büyük ölçekli multidisipliner anahtar teslim projelerde İcra Kurulu Üyeliği ve Proje Direktörlüğü görevlerini üstlenmiştir. Şu an, Avrupa ülkelerindeki projelerin operasyon, yönetiminden ve yeni projelerin geliştirilmesinden sorumludur. | Citigroup, JPMorgan Chase ve WestLB gibi uluslararası bankalarda yönetsel rollerde görev yapmıştır. Gülermak bünyesinde 10 yıldır çalışmaktadır. İcra Kurulu Üyeliği görevi yürütmüştür. Gelişmekte olan pazarlarda büyük ölçekli projeler için finansman yapılandırmak ve artırmak, altyapı sektörüne bu yönde katkı sağlamak öncelikli görevleri arasındadır. | Stratejik İnsan Kaynakları Yönetimi alanında yüksek öğrenim görmüştür. 20 yılı aşkın süredir insan kaynakları alanındaki uzmanlığı ve saha deneyimiyle; şirketin global stratejik yönetiminde, organizasyonel gelişimi ve büyümesinde etkin rol oynamaktadır. 15 yıldır Gülermak bünyesinde çalışmaktadır.                                                                                                  |
| <b>Toplam İş Deneyimi</b> | 20+yıl                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 30+yıl                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 30+yıl                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 20+yıl                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |



## Ek Bilgiler







**GÜLERMAK**

# Seçili Tamamlanmış Projeler

|                                                                                     | Proje Adı                                             | Lokasyon | Kategori                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------|
|    | Kayseri Tramvayı                                      | Kayseri  | Metro, Hafif Raylı Sistemler ve Tramvay Projeleri |
|    | Sabiha Gökçen Metro                                   | İstanbul | Metro, Hafif Raylı Sistemler ve Tramvay Projeleri |
|    | Sincan – Ankara – Kayaş Trenyolu                      | Ankara   | Demiryolu Projeleri                               |
|    | Samsun Kalın Trenyolu                                 | Samsun   | Demiryolu Projeleri                               |
|    | Kadıköy – Kartal Metrosu                              | İstanbul | Metro, Hafif Raylı Sistemler ve Tramvay Projeleri |
|  | Tandoğan – Keçiören (M4) Metrosu                      | Ankara   | Metro, Hafif Raylı Sistemler ve Tramvay Projeleri |
|  | İstanbul Otogar – Bağcılar Raylı Toplu Taşıma Sistemi | İstanbul | Metro, Hafif Raylı Sistemler ve Tramvay Projeleri |

|                                                                                     | Proje Adı                                         | Lokasyon  | Kategori                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------|
|    | Sekapark – Otogar Arası Tramvay                   | Kocaeli   | Metro, Hafif Raylı Sistemler ve Tramvay Projeleri |
|    | Ankara Yüksek Hızlı Tren Gar Kompleksi            | Ankara    | Demiryolu Projeleri                               |
|    | Konak ve Karşıyaka Tramvayları                    | İzmir     | Metro, Hafif Raylı Sistemler ve Tramvay Projeleri |
|    | Atatürk Havaalanı – Yenibosna Hafif Raylı Sistemi | İstanbul  | Metro, Hafif Raylı Sistemler ve Tramvay Projeleri |
|    | Haliç Metro Geçiş Köprüsü                         | İstanbul  | Metro, Hafif Raylı Sistemler ve Tramvay Projeleri |
|   | Konya – Karaman Hızlı Tren Demiryolu              | Konya     | Demiryolu Projeleri                               |
|  | Gaziray Trenyolu                                  | Gaziantep | Demiryolu Projeleri                               |



|                                                                                     | Proje Adı                                       | Lokasyon  | Kategori                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------|
|    | Eskişehir Hızlı Tren Demiryolu Geçişi İstasyonu | Eskişehir | Demiryolu Projeleri                               |
|    | Mecidiyeköy – Mahmutbey Metro                   | İstanbul  | Metro, Hafif Raylı Sistemler ve Tramvay Projeleri |
|    | Eskişehir Tramvayı Uzatma Hatları               | Eskişehir | Metro, Hafif Raylı Sistemler ve Tramvay Projeleri |
|    | Kargı HES                                       | Çorum     | Diğer                                             |
|    | Haliç Islah Projesi                             | İstanbul  | Diğer                                             |
|  | Temelli Doğal Gaz Kombine Çevirim Santrali      | Ankara    | Diğer                                             |
|  | Nuh Çimento Fabrikası Üretim Hattı – 3          | İzmit     | Diğer                                             |

# Türkiye

|                                                                                   | Proje Adı                 | Lokasyon | Kategori |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------|----------|
|  | Çumra Şeker Fabrikası     | Konya    | Diğer    |
|  | Aksaray Şeker Fabrikası   | Aksaray  | Diğer    |
|  | Polatlı Şişecam Fabrikası | Ankara   | Diğer    |
|  | Trakya Cam Fabrikası      | Mersin   | Diğer    |

## Yurt Dışı

|                                                                                     | Proje Adı             | Lokasyon | Kategori                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------|---------------------------------------------------|
|    | Swinoujście Tüneli    | Polonya  | Metro, Hafif Raylı Sistemler ve Tramvay Projeleri |
|    | Poznań Tramvayı       | Polonya  | Metro, Hafif Raylı Sistemler ve Tramvay Projeleri |
|    | Varşova Metro Bemowo  | Polonya  | Metro, Hafif Raylı Sistemler ve Tramvay Projeleri |
|    | Varşova Wola Metro    | Polonya  | Metro, Hafif Raylı Sistemler ve Tramvay Projeleri |
|    | Varşova Metro Hattı 2 | Polonya  | Metro, Hafif Raylı Sistemler ve Tramvay Projeleri |
|   | Varşova Metro Brodno  | Polonya  | Metro, Hafif Raylı Sistemler ve Tramvay Projeleri |
|  | Varşova S2 Otoyolu    | Polonya  | Otoyol Projeleri                                  |

## Yurt Dışı

|                                                                                   | Proje Adı                                                        | Lokasyon                  | Kategori                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------|
|  | Dubai Expolink 2020 Metro                                        | Birleşik Arap Emirlikleri | Metro, Hafif Raylı Sistemler ve Tramvay Projeleri |
|  | Kvarnberget Demiryolu                                            | İsveç                     | Demiryolu Projeleri                               |
|  | Manama Bahreyn ALBA Kok Kalsinasyon ve Deniz Suyu Tuzsuzlaştırma | Bahreyn                   | Diğer                                             |



# GÜLERMAK



**İletişim:**

Başak Dalga

Yatırımcı İlişkileri Müdürü

[yatirimci.iliskileri@gulermak.com.tr](mailto:yatirimci.iliskileri@gulermak.com.tr)

[www.gulermak.com.tr](http://www.gulermak.com.tr)



**GÜLERMAK**