



GÜLERMAK

1 OCAK 2025 – 31 MART 2025
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

I. Genel Bilgiler

1. Şirket Profili

Temelleri 1958 yılında Ankara’da atılan Gülermak Ağır Sanayi İnşaat ve Taahhüt A.Ş. (“Gülermak” veya “Şirket”), bugüne kadar dünya çapında 300 kilometrenin üzerinde tünel, 120 yeraltı metro istasyonu ve 1.500 kilometreden fazla demiryolu/yüksek hızlı tren (YHT) hattı ile 40’tan fazla köstebek - tünel delme makinesinin kullanımı ve işletilmesi projesini gerçekleştirmiştir. Anahtar teslim ve EPC (Engineering Procurement and Construction-Mühendislik, Tedarik ve İnşaat) modelindeki metro ve raylı sistemlerdeki deneyimi ile ağırlıklı olarak Türkiye, Polonya, İsveç, B.A.E, Hindistan başta olmak üzere yurt içi ve yurt dışında 100’den fazla projeyi tamamlayarak teslim etmiştir. Payları 17.01.2025 tarihinden itibaren Borsa İstanbul’un Yıldız Pazarında “GLRMK” kodu ile işlem gören Gülermak ile ilgili daha fazla bilgiye www.gulermak.com.tr adresinden ulaşabilirsiniz.

2. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi: 1 Ocak 2025 – 31 Mart 2025

Şirket’in Ticaret Unvanı : GÜLERMAK AĞIR SANAYİ İNŞAAT VE TAAHHÜT A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası : 32151
Merkez Adresi : Bahçelievler Mahallesi Ankara Caddesi No:111 Gölbaşı Ankara
Şube : Şirketimizin 8 adet şubesi bulunmaktadır.

İletişim Bilgileri

Telefon numarası : (312) 484 14 89
Faks numarası : (312) 484 14 88
İnternet adresi : www.gulermak.com.tr

3. Şirket’in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 400.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye : 322.600.000 TL

Şirket’in sermayesini temsil eden 322.600.000 TL nominal değerli payları Kotasyon Yönergesi’nin 8’inci maddesi çerçevesinde Borsa İstanbul A.Ş. tarafından 14 Ocak 2025 tarihinde kota alınmıştır. Halka arz edilen 38.760.000 TL nominal değerli Şirket payları 17 Ocak 2025 tarihinden itibaren Yıldız Pazar’da “GLRMK” kodu ve sürekli işlem yöntemiyle işlem görmeye başlamıştır.

Şirket paylarının halka arzı sonrasında, 400.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalmak üzere, çıkarılmış sermayesinin 300.000.000 TL’den 322.600.000 TL’ye artırılmasına ilişkin olarak VII-128.1 sayılı Pay Tebliği’nin 25/1,ç bendi kapsamında gerçekleştirilen esas sözleşme tadiline Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onay verilmiş olup, esas sözleşme tadili 11.03.2025 tarihinde Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil edilmiş ve 12.03.2025 tarih ve 11290 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi’nde ilan edilmiştir.

GÜLERMAK AĞIR SANAYİ İNŞAAT VE TAAHHÜT A.Ş.
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
01.01.2025 – 31.03.2025

Şirket'in ortaklık yapısı:

31.03.2025 itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortağın Adı-Soyadı/Ticaret Ünvanı	31.03.2025		31.12.2024	
	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Gülermak Emlak Yapı İnşaat Yatırım A.Ş.	193.011.200	59,83	204.000.000	68,00
Gülermak Turizm İşletme Yatırımı A.Ş.	90.828.800	28,16	96.000.000	32,00
Diğer	38.760.000	12,01	-	-
Nominal sermaye	322.600.000	100,00	300.000.000	100,00

4. İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgi

Şirketin çıkarılmış sermayesi 322.600.000- TL (üçyüzyirmiikimilyonaltıyüzbin Türk Lirası) olup, her biri 1 TL (Bir Türk Lirası) itibari değerde; 322.600.000 adet paya bölünmüştür. Şirketin sermayesini temsil eden paylardan toplam 153.000.000 TL (yüzelliüçmilyon Türk Lirası) nominal tutarlı 153.000.000 adet pay nama yazılı ve (A) Grubu paylardan oluşmakta olup, kalan toplam 169.600.000 TL (yüzaltmışdokuzmilyonaltıyüzbin Türk Lirası) nominal tutarlı 169.600.000 adet pay ise hamiline yazılı ve (B) Grubu paylardan oluşmaktadır. A grubu payların genel kurul toplantılarında oyda imtiyaz hakkı ve yönetim kurulu üyesi aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. B grubu payların imtiyazı bulunmamaktadır.

5. Dönem İçerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Şirket paylarının halka arzı sonrasında, 400.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalmak üzere, çıkarılmış sermayesinin 300.000.000 TL'den 322.600.000 TL'ye artırılmasına ilişkin olarak VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 25/1,ç bendi kapsamında gerçekleştirilen esas sözleşme tadiline Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onay verilmiş olup, esas sözleşme tadili 11.03.2025 tarihinde Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil edilmiş ve 12.03.2025 tarih ve 11290 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

6. Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler

Şirket'in 11.04.2025 tarihinde gerçekleşen 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Şirket Yönetim Kurulu'nun 6 (altı) üyeden oluşmasına ve 30.06.2026 tarihine kadar görev yapmak üzere Kemal Tahir Güler, Necdet Demir, Mustafa Tuncer, Umut Postlu'nun Yönetim Kurulu Üyesi olarak, Murat Öztürk ve Güray Çargallı'nın ise Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmelerine karar verilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	İcrada Görevli Olup Olmadığı
KEMAL TAHİR GÜLERYÜZ	Yönetim Kurulu Başkanı	Bağımsız Üye Değil	İcrada Görevli Değil
NECDET DEMİR	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bağımsız Üye Değil	İcrada Görevli Değil
MUSTAFA TUNCER	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcrada Görevli
UMUT POSTLU	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcrada Görevli
MURAT ÖZTÜRK	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye	İcrada Görevli Değil
GÜRAY ÇARGALLI	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye	İcrada Görevli Değil

GÜLERMAK AĞIR SANAYİ İNŞAAT VE TAAHHÜT A.Ş.
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
01.01.2025 – 31.03.2025

Yönetim Kurulu'nun 11.04.2025 tarihli toplantısında; 11.04.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında alınan karar çerçevesinde yapılan görev taksimi uyarınca; Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Kemal Tahir Güler'ün, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne ise Necdet Demir'in seçilmesine karar verilmiştir.

7. Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 11.04.2025 tarihli toplantısında;

1. Denetim Komitesi'nin faaliyetlerini yürütmek üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Murat Öztürk'ün komite başkanlığına ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Güray Çargalı'nın komite üyeliğine seçilmelerine,
2. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin faaliyetlerini yürütmek üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Murat Öztürk'ün komite başkanlığına, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Güray Çargalı ve Yönetim Kurulu Üyesi Umut Postlu'nun komite üyeliklerine seçilmelerine,
3. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin faaliyetlerini yürütmek üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Murat Öztürk'ün komite başkanlığına, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Güray Çargalı ve Yatırımcı İlişkileri Bölüm Müdürü Başak Dalgı'nın komite üyeliklerine seçilmelerine,
4. Şirketimizde ayrı bir Aday Gösterme ve Ücret Komitesi'nin oluşturulması gereği bulunmadığı dikkate alınarak, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun 21.04.2025 tarihli toplantısında; Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışma Esasları'nın kabul edilmesine ve komitelerin görevlerini yerine getirirken bu esaslara uymalarına karar verilmiştir. İlgili çalışma esaslarına <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1427863> linkinden ulaşabilirsiniz.

8. Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Halen görev başında bulunan üst düzey yöneticiler ile ilgili bilgiler aşağıdadır:

Adı ve Soyadı	Unvanı
MUSTAFA TUNCER	İcra Kurulu Başkanı
ALPER UZMAN	CEO (Türkiye), İcra Kurulu Üyesi
GÜRDAL YİĞİTBAŞI	CEO (Uluslararası), İcra Kurulu Üyesi
BÜLENT ÖZDEMİR	CEO (Polonya), İcra Kurulu Üyesi
ALTAY TÜRKEL DOĞAN	CEO (KÖİ, Yenilenebilir Enerji), İcra Kurulu Üyesi
UMUT POSTLU	CLO (Baş Hukuk Müşaviri), İcra Kurulu Üyesi
RIZA ERAY BAĞCI	CFO, İcra Kurulu Üyesi
BANU PELİN GÜRKAN	CHRO, İcra Kurulu Üyesi

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in 3.512 çalışanı bulunmaktadır (31.12.2024: 3.825).

Kıdem ve emeklilik tazminatı karşılığı 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla 59.836.201 TL olarak hesaplanmıştır.

II. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirketimizin 11.04.2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılına ilişkin olağan genel kurulunda; Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri Güray Çargallı ve Murat Öztapak’a genel kurul tarihinden geçerli olmak üzere, aylık 60.000 TL brüt üyelik ücreti ödenmesine ve diğer Yönetim Kurulu üyelerine herhangi bir ücret ödenmemesine karar verilmiştir.

1 Ocak - 31 Mart 2025 döneminde Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların ve diğer ödemelerin toplam tutarı 13.596.978 TL’dir.

III. Şirket’in Araştırma Geliştirme Çalışmaları

Bulunmamaktadır.

IV. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

1. Faaliyetlerimizin değerlendirilmesi

İnşaat sektörünün alt kolu olan metro sektörü, kentsel altyapının geliştirilmesi ve dünya çapında toplu taşıma sistemlerinin ilerletilmesi konusunda kritik bir rol oynamaktadır. İlgili sektörde faaliyet gösteren Grup, geniş bir proje yelpazesinde etkin olarak yer almakta olup raylı sistem, metro, köprü, tünel gibi altyapı projelerinin geliştirilmesi, yeraltı kazısı, tünel açma, ray montajı, istasyonların yapısal ve mimari olarak iyileştirilmesi, teknolojik olarak geliştirilmesi ve mevcut kentsel ağlarla entegrasyonunu kapsayan faaliyetlerde bulunmaktadır.

Ulaşım ve altyapı sektöründe faaliyet göstermek, geniş teknik bilgi birikimi ve uzmanlık gerektirmektedir. Grup, bu alandaki kapsamlı tecrübesi ve yenilikçi çözümleri ile tanınmaktadır. Grup’un ana faaliyeti, metro hattı inşaatı, istasyon yapımı ve mevcut hatların modernizasyonunu içermekte olup, hizmet verdiği sektör kentsel altyapı ve toplu taşıma sistemleridir. Bu bağlamda, Grup’un sunmuş olduğu çözümler, şehirlerin karşılaştığı trafik sıkışıklığı ve hava kirliliği gibi sorunlara yenilikçi alternatifler sunmaktadır.

Grup’un sektördeki pozisyonu, kentsel dönüşüm projelerinde ve yeni metro hatlarının planlanması ve uygulanmasında öncü bir rol üstlenmesiyle pekiştirilmiştir. Grup’un hizmet verdiği pazarlar arasında, gelişmekte olan metropollerin yanı sıra, mevcut altyapısını modernize etmek ve genişletmek isteyen büyük şehirler de bulunmaktadır.

Grup uluslararası müteahhitlik sektörünün önde gelen derecelendirme kuruluşlarından ENR’nin (Engineering News Record) 2022 listesine göre “Toplu Ulaşım ve Raylı Sistemler” (Mass Transit and Rail) alanında 13. firma konumundadır.

GÜLERMAK AĞIR SANAYİ İNŞAAT VE TAAHHÜT A.Ş.
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
01.01.2025 – 31.03.2025

Net Satışlar ve Satışların Kırılımı

Grup'un net satışları 2025 yılının ilk üç ayında %32 azalışla 6.806.936.583 TL olarak gerçekleşmiştir.

Grup'un toplam gelirinin ulaşım ve altyapı projeleri bazında dağılımı, 31 Mart 2025, 31 Mart 2024 tarihlerinde sona eren dönemlerde aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir:

(TL)	31 Mart'ta sona eren dönem	
	2025	2024
Ulaşım ve Altyapı Projeleri		
<i>Metro, Hafif Raylı Sistemler ve Tramvay</i>		
<i>Projeleri</i>	4.277.532.595	7.373.951.505
<i>Demiryolu Projeleri</i>	774.896.776	663.144.933
<i>Otoyol Projeleri</i>	1.657.388.650	1.853.923.104
<i>Diğer</i>	125.912.917	113.897.540
Toplam	6.835.730.939	10.004.917.083

Grup'un toplam gelirlerinin coğrafi dağılımı, 31 Mart 2025, 31 Mart 2024 tarihlerinde sona eren dönemlerde aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir:

(TL)	31 Mart'ta sona eren dönem	
	2025	2024
Batı	3.145.355.712	3.993.524.035
<i>Polonya</i>	3.145.355.712	3.297.951.941
<i>İsveç</i>	-	695.572.094
Doğu	1.254.903.524	3.134.652.016
<i>B.A.E.</i>	-	857.734.322
<i>Hindistan</i>	512.577.660	1.616.964.282
<i>Kuzey Makedonya</i>	194.721.700	330.140.875
<i>Romanya</i>	495.818.033	230.988.797
<i>Filipinler</i>	51.786.131	98.823.741
Türkiye	2.435.471.703	2.876.741.032
Toplam	6.835.730.939	10.004.917.083

31 Mart 2025 tarihinde sona eren dönem itibarıyla Grup'un toplam gelirlerinin (*eliminasyon etkisi dağıtıldıktan sonra*) yaklaşık %64'ü Türkiye dışındaki uluslararası operasyonlarından elde edilmiştir. Grup'un batı taahhüt grubu, 31 Mart 2025 tarihinde sona eren dönem itibarıyla Grup'un toplam gelirlerinin (*eliminasyon etkisi dağıtıldıktan sonra*) yaklaşık %46'sını oluşturmakta olup Polonya ve İsveç'te yürütülen faaliyetleri kapsamaktadır. Grup'un doğu taahhüt grubu ise, 31 Mart 2025 tarihinde sona eren dönem itibarıyla Grup'un toplam gelirlerinin (*eliminasyon etkisi dağıtıldıktan sonra*) yaklaşık %18'ini oluşturmakta olup batı taahhüt grubunun faaliyet alanı içerisine girmeyen Romanya, Kuzey Makedonya, Filipinler, B.A.E ve Hindistan gibi diğer tüm yurt dışı faaliyetleri kapsamaktadır.

Grup'un bu üç taahhüt grubuna ek olarak Polonya merkezli ve dünya çapındaki tüm kamu-özel iş birliklerinden sorumlu bir KÖİ grubu bulunmakta olup diğer taahhüt gruplarına teknik destek sağlamaktadır.

GÜLERMAK AĞIR SANAYİ İNŞAAT VE TAAHHÜT A.Ş.
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
01.01.2025 – 31.03.2025

Aşağıdaki tabloda Grup'un toplam gelirlerinin ulaşım ve altyapı projeleri bazında yüzdesel olarak dağılımı sunulmaktadır.

(%)	31 Mart'ta sona eren dönem	
	2025	2024
Ulaşım ve Altyapı Projeleri		
<i>Metro, Hafif Raylı Sistemler ve Tramvay</i>		
<i>Projeleri</i>	%63	%74
<i>Demiryolu Projeleri</i>	%11	%7
<i>Otoyol Projeleri</i>	%24	%19
<i>Diğer</i>	%2	%1
Toplam	%100	%100

Aşağıdaki tabloda Grup'un toplam gelirlerinin ülke ve coğrafi yapıya göre yüzdesel olarak dağılımı sunulmaktadır.

(%)	31 Mart'ta sona eren dönem	
	2025	2024
Batı	%46	%42
<i>Polonya</i>	%46	%33
<i>İsveç</i>	%0	%7
Doğu	%18	%33
<i>B.A.E.</i>	%0	%9
<i>Hindistan</i>	%7	%16
<i>Kuzey Makedonya</i>	%3	%3
<i>Romanya</i>	%7	%2
<i>Filipinler</i>	%1	%1
Türkiye	%36	%30
Toplam	%100	%100

Grup'un Backlog Bilgileri

Grup raporlama tarihleri itibarıyla, imzalamış olduğu sözleşmelerden henüz hasılatını gerçekleştirmediği için hakkediş haline getirmemiş gelirlerini, backlog kavramı ile takip etmektedir. İnşaat sektöründe tamamlanması gereken tüm işlerin sözleşme değerini gösteren bu temel performans göstergesi, projenin planlama ve yürütme aşamalarında kritik rol oynamakta ve projenin zamanında ve bütçe dahilinde tamamlanmasına yardımcı olmaktadır. Aynı zamanda Grup'un gelecekte imzaladığı sözleşmelere uygun şekilde müşterilerine keseceği faturalara ilişkin bilgiler sunmaktadır.

Grup'un toplam backlogunun proje türleri bazında dağılımı, 31 Mart 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren dönemlerde aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir:

GÜLERMAK AĞIR SANAYİ İNŞAAT VE TAAHHÜT A.Ş.
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
01.01.2025 – 31.03.2025

(TL)

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Backlog		
Metro, Hafif Raylı Sistemler ve Tramvay Projeleri	143.022.434.019	135.901.669.186
Demiryolu Projeleri	22.779.222.542	20.326.315.061
Otoyol Projeleri	16.577.204.195	17.596.025.961
Diğer.....	6.992.853.362	6.699.980.317
Toplam	189.371.714.118	180.523.990.524

(i) Batı grubu

Grup'un batı taahhüt grubu, 31 Mart 2025 tarihinde sona eren dönem itibarıyla toplam backlogunun yaklaşık %16,56'sına karşılık gelen 31.358.234.252 TL'sini oluşturmakta olup Polonya ve İsveç'te yürütülen faaliyetleri kapsamaktadır.

(ii) Doğu grubu

Grup'un doğu taahhüt grubu ise, 31 Mart 2025 tarihinde sona eren dönem itibarıyla toplam backlogunun yaklaşık %54,63'üne karşılık gelen 103.460.546.226 TL'sini oluşturmakta olup batı taahhüt grubunun faaliyet alanı içerisine girmeyen Romanya, Kuzey Makedonya, Filipinler, B.A.E ve Hindistan gibi diğer tüm yurt dışı faaliyetleri kapsamaktadır.

(iii) Türkiye grubu

Türkiye grubu, 31 Mart 2025 tarihinde sona eren dönem itibarıyla Grup'un toplam backlogunun yaklaşık %28,81'ine karşılık gelen 54.552.933.640 TL'sini oluşturmakta olup Türkiye'de yürütülen faaliyetleri kapsamaktadır.

2. Dönem İçindeki Gelişmeler

Halka Arz

Gülermak Ağır Sanayi İnşaat ve Taahhüt A.Ş.'nin sermayesini temsil eden 322.600.000 TL nominal değerli payları Kotasyon Yönergesi'nin 8'inci maddesi çerçevesinde kota alınmıştır. Halka arz edilen 38.760.000 TL nominal değerli Şirket payları 17.01.2025 tarihinden itibaren Yıldız Pazar'da 125 TL baz fiyat, "GLRMK" kodu ve sürekli işlem yöntemiyle işlem görmeye başlamıştır.

Yatırımcı İlişkileri Birimi

Eser Taşçı, Şirketimizde, 27.01.2025 tarihinden itibaren Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü olarak yarı zamanlı görev yapmaya başlamıştır. Başak Dalga 10 Mart 2025 tarihi itibarıyla şirketimizde Yatırımcı İlişkileri Müdürü olarak tam zamanlı göreve başlamıştır.

Yatırımcı İlişkileri İletişim Bilgileri

yatirimci.iliskileri@gulermak.com.tr

Polonya S19 otoyolunun Jawornik - Lutcza arasındaki bölümünün tasarım ve yapım işleri projesi kapsamındaki gelişmeler

Şirketimiz, Polonya'da S19 otoyolunun Jawornik Lutcza arasındaki bölümünün tasarım ve yapım işleri için açılan ihaleye Gülermak Ağır Sanayi İnşaat ve Taahhüt A.Ş. (Polonya'da yerleşik bağlı ortaklığı Gülermak S.A. ile birlikte) - Budimex SA ortak girişimi altında diğer yedi katılımcı ile birlikte katılmış, ihaleyi kazanan Gülermak Ağır Sanayi İnşaat ve Taahhüt A.Ş. - Budimex SA ortak girişimi ve Polonya Ulusal Yollar ve Otoyollar Genel Müdürlüğü (Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad - GDDKiA) arasında 13 Kasım 2024 tarihinde 1.909.653.720 PLN bedelli sözleşme imzalanmış olup projenin tasarım çalışmaları başlamıştır.

Konuyla ilgili önemli gelişmeler mevzuata uygun olarak kamuya açıklanacaktır.

Ankara Natoyolu-Dikimevi Hattı Metrosu yapım işleri ihalesi

Şirketimiz tarafından Ankara Natoyolu-Dikimevi Hattı Metrosu yapım işleri ihalesi kapsamında 22 Kasım 2024 tarihinde 14.084.200.000 TL teklif verilmiştir. İhaleye katılan sekiz katılımcı arasından Şirketimiz birinci sırada yer almış olup idare tarafından kesinleşen ihale sonuç bildirimi 28 Ocak 2025 tarihinde Şirketimize tebliğ edilmiştir.

29.01.2025 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, sözleşmeye davet Şirketimize 8 Nisan 2025 tarihinde iletilmiş olup konu ile ilgili önemli gelişmeler mevzuata uygun olarak kamuya açıklanacaktır.

Güneş enerjisi yatırımları

Şirketimizin yenilenebilir enerji stratejileri doğrultusunda, güneş enerjisi yatırımlarına ilişkin imzalamış olduğu 52 MW kurulu güç büyüklüğündeki güneş enerji santralleri lisans ve proje hakları alım sözleşmelerine ek olarak, Yönetim Kurulu'nun 19 Şubat 2025 tarihli kararıyla, ilk aşamada yenilenebilir enerji yatırımlarının 300 MW kurulu güce kadar artırılmasına karar verilmiştir.

Konuyla ilgili gelişmeler mevzuata uygun olarak yatırımcıların bilgisine sunulacaktır.

GÜLERMAK AĞIR SANAYİ İNŞAAT VE TAAHHÜT A.Ş.
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
01.01.2025 – 31.03.2025

3. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Grup'un 31 Mart 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıkları, şubeleri ve müşterek yönetime tabi işletmeleri aşağıdaki gibidir:

Kuruluş	İnşaat projesi	Sahiplik Türü	Ülke	Operasyon	Etkin Ortaklı
					31 Aralık 2024
1 Gülermak-Kolin A.O.	Keçiören Metro Projesi	Müşterek faaliyetler	Türkiye	İnşaat	50,02
2 Gülermak-Kolin A.O.	Başkentray Tramvay Projesi	Müşterek faaliyetler	Türkiye	İnşaat	50
3 Gülermak-Kolin-Kalyon A.O.	Mahmutbey-Mecidiyeköy Metro Projesi	Müşterek faaliyetler	Türkiye	İnşaat	34
4 Kolin-Aydeniz-Gülermak A.O.	Hamzadere Baraj Projesi	Müşterek faaliyetler	Türkiye	İnşaat	33
5 Astaldi-Gülermak A.O.	Haliç Köprü Projesi	Müşterek faaliyetler	Türkiye	İnşaat	49
6 Avrasya Metro Group A.O.	Kadıköy-Kartal Metro Projesi	Müşterek faaliyetler	Türkiye	İnşaat	16,67
7 Gülermak-YSE A.O.	Sabiha Gökçen Metro Projesi	Müşterek faaliyetler	Türkiye	İnşaat	50
8 Çelikler-Gülermak-AZD A.O.	Samsun Kalın Trenyolu Projesi	Müşterek faaliyetler	Türkiye	İnşaat	49,50
9 Gülermak-Nurul-Makyol A.O.	Göztepe-Ümraniye Metro Projesi	Müşterek faaliyetler	Türkiye	İnşaat	33,34
10 Gülermak-YDA A.O.	Kayseri Tramvay Projesi	Müşterek faaliyetler	Türkiye	İnşaat	51
11 Gülermak-Yapıyapı-Taşyapı Ortak Girişimi	Halkalı-İspartakule Trenyolu Projesi	Müşterek faaliyetler	Türkiye	İnşaat	40
12 Aydeniz-Gülermak Ortak Girişimi	Alaşehir Sulaması Yenilemesi İkmal Projesi	Müşterek faaliyetler	Türkiye	İnşaat	40
13 Budimex - Gülermak s.c.	Linanowa – Kłęczany demiryolu	Müşterek faaliyetler	Polonya	İnşaat	50
14 GP Mosty S.C.	S2 Otoban Projesi	Müşterek faaliyetler	Polonya	İnşaat	90
15 Tunel Swinoujscie S.C.(PORR- Gülermak-Energopol)	Swinoujscie Tünel Projesi	Müşterek faaliyetler	Polonya	İnşaat	40
16 Tunel Swinoujscie S.C. (PORR- Gülermak)	Swinoujscie Tünel Projesi	Müşterek faaliyetler	Polonya	İnşaat	50
17 Poznan Tramwaj S.C.	Poznan Tramvay Projesi	Müşterek faaliyetler	Polonya	İnşaat	100
18 Krakow S-52 S.C.	S-52 Ekspres Yol Projesi	Müşterek faaliyetler	Polonya	İnşaat	100
19 Gülermak Invest Sp. Z.o.o.	-	Bağlı Ortaklık	Polonya	İnşaat	100
20 Gülermak S.A.	Brodno, Mory, Wola Metrosu, S7 Express Yolu Projeleri	Bağlı Ortaklık	Polonya	İnşaat	100
21 Carrigan Investments Sp. z.o.o.	K.Pomorski Belediyesi Altyapı Projesi	Bağlı Ortaklık	Polonya	İnşaat	100
22 Gülermak Polonya Şube	West, Brodno, Mory, Wola Metrosu	Şube	Polonya	İnşaat	100
23 PPP Solutions Polska 2 Sp.z.o.o.	Krakow Hızlı Tramvay YİD Projesi (4. Etap)	Bağlı Ortaklık	Polonya	İnşaat	100
24 Gülermak - Budimex s.c.	S19 Jawornik – Lutza Otayol Projesi	Müşterek faaliyetler	Polonya	İnşaat	50
25 Gülermak-TATA U JV	Pune Metro Projesi	Müşterek faaliyetler	Hindistan	İnşaat	50
26 Gülermak India Private Ltd.	-	Bağlı Ortaklık	Hindistan	İnşaat	100
27 Gülermak-Sam India Kanpur Metro JV	Kanpur Metro Projesi	Müşterek faaliyetler	Hindistan	İnşaat	100
28 Gülermak – Sam India Surat Metro UG P1 JV	Surat Metro Projesi	Müşterek faaliyetler	Hindistan	İnşaat	100
29 Gülermak Suisse SA	-	Bağlı Ortaklık	İsviçre	Ticaret	100
30 Acciona – Gülermak JV	Dubai Metro Projesi	Müşterek faaliyetler	B.A.E.	İnşaat	40
31 Gülermak Dubai Şube	-	Şube	B.A.E.	İnşaat	100
32 Gülermak İsveç Şube	Kista KG40 Tramvay Projesi	Şube	İsveç	İnşaat	100
33 Gülermak Europe İsveç Şube	Kista KG40 Tramvay Projesi	Şube	İsveç	İnşaat	100
34 Gülermak Romanya Şube	Cluj metro, Bükreş metro M6 Lot 1.2, Cluj Lot 3 Trenyolu	Şube	Romanya	İnşaat	100
35 Gülermak Filipinler Şube	-	Şube	Filipinler	İnşaat	100
36 Lotte-Gülermak-EEI JV	Package S-07 Trenyolu	Müşterek faaliyetler	Filipinler	İnşaat	35
37 Gülermak K.Macedonya Şube	Beljakovce Trenyolu Koridoru	Şube	K.Makedonya	İnşaat	100
38 En Eco 3 Sp. Z.o.o	-	Bağlı Ortaklık	Polonya	Enerji Üretim	100
39 Powidz Green S.p. Z.o.o.	-	Bağlı Ortaklık	Polonya	Enerji Üretim	100
40 Glinnik Green Sp. z.o.o.	-	Bağlı Ortaklık	Polonya	Enerji Üretim	100
41 Gülermak Romanya S.A.	-	Bağlı Ortaklık	Romanya	İnşaat	100
42 Astrag Teknoloji Yatırım A.Ş.	-	Bağlı Ortaklık	Türkiye	Mühendislik Hizmetli	60
43 Gülermak Sırbistan Şubesi	-	Şube	Sırbistan	İnşaat	100

GÜLERMAK AĞIR SANAYİ İNŞAAT VE TAAHHÜT A.Ş.
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
01.01.2025 – 31.03.2025

V. Finansal Durum

1. Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

Şirketin finansal durumu ve faaliyet sonuçlarına ilişkin analiz ve değerlendirmelere faaliyetlerimizin değerlendirilmesi bölümünde ayrıntılı olarak yer verilmiştir.

		Cari dönem Bağımsız denetimden geçmemiş 1 Ocak - 31 Mart 2025	Geçmiş dönem Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Mart 2024
	Dipnotlar		
Kar veya Zarar			
Hasılat	22	6.835.730.939	10.004.917.083
Satışların Maliyeti (-)	22	(5.681.056.402)	(7.690.331.105)
Brüt Kar		1.154.674.537	2.314.585.978
Genel Yönetim Giderleri (-)	23	(248.074.073)	(103.711.511)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	24	103.947.596	327.754.357
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	24	(523.886.226)	(620.000.955)
Esas Faaliyet Karı		486.661.834	1.918.627.869
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	25	181.180.678	13.787.673
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	25	(3.495.398)	(1.234.697)
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı		664.347.114	1.931.180.845
Finansman Gelirleri	26	597.920.861	542.963.179
Finansman Giderleri (-)	26	(252.379.569)	(443.385.881)
Net Parasal Pozisyon Kazançları / (Kayıpları)	30	329.465.195	(644.195.243)
Vergi Öncesi Kar		1.339.353.601	1.386.562.900
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri			
- Dönem Vergi Gideri	27	54.560.816	(8.635.566)
- Ertelenmiş Vergi Gideri / (Geliri)	27	(240.025.070)	411.326.076
Net Dönem Karı		1.153.889.347	1.789.253.410
Net Dönem Karının Dağılımı:			
Ana Ortaklık Payları		1.162.152.785	1.789.253.410
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(8.263.438)	-
Pay Başına Kazanç	28	3,71	22,37
Diğer Kapsamlı Gelir / Gider		(495.483.540)	(433.725.714)
Kar Veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		9.795.522	(1.642.521)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)	21	12.244.403	(2.053.151)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	27	(2.448.881)	410.631
Kar Veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar		(505.279.062)	(432.083.193)
- Yabancı Para Çevrim Farklarındaki Değişim			(432.083.193)
Toplam Kapsamlı Gelir / Gider		658.405.807	1.355.527.696
Toplam Kapsamlı Gelirin / Giderin Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(8.263.438)	-
Ana Ortaklık Payları		666.669.245	1.355.527.696

GÜLERMAK AĞIR SANAYİ İNŞAAT VE TAAHHÜT A.Ş.
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
01.01.2025 – 31.03.2025

2. Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

Şirket'in mali tablolarındaki bilgiler esas alınarak hesaplanan bazı mali oranlar ile temel göstergeleri aşağıdaki gibidir:

I- Likidite Oranları	31.03.2025	31.12.2024
Cari Oran		
(Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar)	1,46	1,75
Asit Test Oranı		
(Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Borçlar)	1,45	1,71
II- Mali Bünye Oranları		
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	0,74	0,80
Öz Sermaye /Toplam Borçlar	0,35	0,25
III- Faaliyet ve Karlılık Oranları	01.01.2025 – 31.03.2025	01.01.2024 – 31.03.2024
Brüt Kar Marjı		
(Brüt Kar/ Net Satışlar)	%17	%23
FAVÖK Marjı		
(FAVÖK*/Net Satışlar)	%16	%25
Net Kar Marjı		
(Net Dönem Karı/ Net Satışlar)	%17	%18

* FAVÖK Brüt Kar'dan Genel Yönetim Giderleri'nin çıkarılması ve sonrasında amortisman giderinin eklenmesi ile bulunmaktadır.

3. Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Şirketin 11.04.2025 tarihinde gerçekleşen 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda kabul edilen Kar Dağıtım Politikası'na <https://www.gulermak.com.tr/Politikalar> linkinde ulaşılabilir.

Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları esas alınarak KGK ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan ve Eren Bağımsız Denetim AŞ tarafından denetlenen konsolide finansal tablolarında ana ortaklığa ait net dönem kârı 3.568.707.868 TL olarak gerçekleşirken 213 sayılı Vergi Usul Kanunu ("VUK")'nun ilgili hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş finansal tablolarında ise net dönem zararı 431.209.650 TL olarak gerçekleşmiştir.

Yönetim Kurulu'nun 19.03.2025 tarihli kararıyla, Şirketimizin VUK esaslarına göre düzenlenmiş finansal tablolarında dağıtılabilir dönem kârı bulunmaması nedeniyle kâr dağıtımı yapılmamasına yönelik hususun 2024 mali yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerimizin onayına sunulmasına karar verilmiştir. Yönetim Kurulu'nun 2024 yılı hesap dönemi için kâr dağıtımı yapılmamasına ilişkin teklifi 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda kabul edilmiştir.

VI. Diğer Hususlar

Ankara Natoyolu-Dikimevi Hattı Metrosu yapım işleri ihalesi

Şirketimiz tarafından Ankara Natoyolu-Dikimevi Hattı Metrosu yapım işleri ihalesi kapsamında 22 Kasım 2024 tarihinde 14.084.200.000 TL teklif verilmiştir. İhaleye katılan sekiz katılımcı arasından Şirketimiz birinci sırada yer almış olup idare tarafından kesinleşen ihale sonuç bildirimi 28 Ocak 2025 tarihinde, sözleşmeye davet ise 8 Nisan 2025 tarihinde Şirketimize tebliğ edilmiştir.

Konuyla ilgili önemli gelişmeler mevzuata uygun olarak kamuya açıklanacaktır.

2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı

Gülermak Ağır Sanayi İnşaat ve Taahhüt A.Ş.'nin 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı, 11 Nisan 2025 Cuma günü saat 14:00'te Kronos Hotel Sahil Yolu Cad., Konya Yolu 363 No:2, 06830 Gölbaşı/Ankara adresinde yapılmıştır.

Toplantı sonucuna ilişkin KAP açıklamasına <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1424355> linki üzerinden ulaşabilirsiniz.

Gülermak Ağır Sanayi İnşaat ve Taahhüt A.Ş.'nin 11.04.2025 tarihinde gerçekleşen 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı kararları Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir.

Belgrad-Nis, Stalac-Djunis kesimi demiryolunun yeniden inşası ve modernizasyonu ile ikinci demiryolu hattının yapımı

Şirketimiz, Sırbistan'daki Belgrad-Nis, Stalac-Djunis kesimi demiryolunun yeniden inşası ve modernizasyonu ile ikinci demiryolu hattının yapımı için açılan ihaleye Gülermak Ağır Sanayi İnşaat ve Taahhüt A.Ş. - YSE Yapı Sanayi ve Ticaret A.Ş. ortak girişimi altında diğer üç katılımcı ile birlikte katılmış ve ihalede birinci sırada yer almış olup, idare tarafından kesinleşen ihale sonuç bildirimi 25 Nisan 2025 tarihinde Şirketimize tebliğ edilmiştir. Sözleşme bedeli KDV hariç 348.905.039,28 EUR'dur.

Konuyla ilgili önemli gelişmeler mevzuata uygun olarak kamuya açıklanacaktır.

Polonya Varşova Metrosu 1. Hattı'nın telsiz sistemlerinin modernizasyonu

Şirketimiz tarafından Polonya Varşova Metrosu 1. Hattı'nın telsiz sistemlerinin modernizasyonu ihalesi kapsamında 30 Nisan 2025 tarihinde 29.875.000 PLN teklif verilmiştir. İhaleye katılan katılımcılar arasından Şirketimiz birinci sırada yer almış olup idare tarafından kesinleşen ihale sonuç bildirimi 30 Nisan 2025 tarihinde Şirketimize tebliğ edilmiştir.

Sözleşmeye davet beklenmekte olup konu ile ilgili önemli gelişmeler mevzuata uygun olarak kamuya açıklanacaktır.



Gülermak Ağır Sanayi İnşaat ve Taahhüt A.Ş.

Bahçelievler Mahallesi Ankara Caddesi No: 111

Gölbaşı/Ankara - TÜRKİYE

Telefon : 0312 484 14 89

E-mail : insaat@gulermak.com.tr

www.gulermak.com.tr